

**FACULDADE DOCTUM DE JOÃO MONLEVADE
INSTITUTO ENSINAR BRASIL - REDE DOCTUM DE ENSINO**

**PROBLEMAS CAUSADOS PELO DESVIO DE DINHEIRO DENTRO DA GESTÃO
PÚBLICA**

Pablo Bitencourt Vieira Amora da Mata^{*}

Luzia Nunes dos Santos^{}**

RESUMO

Este artigo visa compreender as principais razões para a caracterização da corrupção e lavagem de dinheiro dentro da Gestão Pública no Brasil. Para isso, foi elaborado um artigo que se propôs a verificar nos principais veículos de informações, reportagens que retrataram fatos ocorridos no País durante o período de presidencialismo com destaque a Operação Lava Jato a fim de identificar a origem da corrupção no Brasil, mostrar os setores mais prejudicados, como também, demonstrar formas de solucionar todas as precariedades. Como sustentação teórica, buscou-se estudos bibliográficos de diferentes autores, para entender temas como: Os princípios da Gestão Pública, Uso correto da verba pública e a Corrupção no Brasil. Como resultado indentificou-se que vários setores como educação, saúde e segurança são afetados pelos desvios de verbas públicas. Enfim, espera-se que esse trabalho possa esclarecer de onde começou esse processo de corrupção no país e os males que a má administração pública pode gerar para toda a sociedade.

Palavras-chave: Corrupção. Operação Lava Jato. Gestão Pública.

^{*}Graduando em Administração na Faculdade Doctum de João Monlevade; email: pablovieiraamora2@gmail.com.

^{**}MBA em Gerenciamento de Projetos. Bacharela em Administração e funcionária pública concursada; e-mail: luzia13nunes@yahoo.com.br

1 INTRODUÇÃO

Este artigo de conclusão de curso pretende abordar as consequências trazidas pelo desvio de verbas públicas, seguindo a perspectiva qualitativa, ou seja, conhecer as particularidades e experiências das entidades públicas e as formas de gestão utilizadas pelos gestores que atuam.

A utilização correta dos recursos públicos se faz importante para que o gestor possa atuar de forma prudente e satisfatória para com as necessidades e anseios da sociedade. Sendo assim, se obtém o seguinte questionamento: Quais os problemas causados pelo desvio de dinheiro dentro da gestão pública? É de suma importância questionar os problemas causados pelo desvio de verbas públicas, pois inúmeros são os casos noticiados atualmente de desvio e má administração dos mesmos.

A população, juntamente com os órgãos de controle externo, devem se mostrar presente e atuante junto aos gestores públicos fiscalizando a aplicação correta dos recursos para que a gestão se faça de forma idônea, participativa e coerente com os gastos da máquina pública.

Este artigo tem como seu objetivo geral, identificar quais problemas causados pelo desvio de verbas públicas, como exemplo: atraso nos atendimentos de saúde gerando filas nos pontos socorros, precariedade na segurança e deficiência na prestação de serviços de educação e a partir daí analisar os métodos de gestão utilizados pelos gestores públicos, identificando algumas das formas de desvio de verba pública e até mesmo de utilização de forma incorreta com objetivos específicos de identificar a origem da corrupção no Brasil, definir quais setores são prejudicados com o desvio da verba pública, como também, demonstrar métodos para aumentar a transparência no setor público.

As pesquisas serão pautadas de forma ampla e geral trazendo pesquisas do âmbito municipal ao federal. Já a metodologia, baseia-se em dados qualitativos coletados dos grandes veículos de comunicação, dados bibliográficos dos principais autores que tratam de desse assunto, como por exemplo: Conti (2012) e Minayo (2001) e informações adicionais da disciplina de Gestão Pública.

2 REFERENCIAL TEÓRICO

No estudo teórico buscou-se entender como e quando iniciada a corrupção no país, a funcionalidade da administração pública, como também. Serão abordados os conceitos principais da gestão pública, utilização correta da verba pública e os problemas causados pelo uso indevido das mesmas.

2.1 Gestão Pública¹

A administração pública no Brasil teve início com o surgimento do Estado Nacional, onde aconteceu a elevação do Brasil a integrante do Reino Unido de Portugal e a transferência da corte.

A organização da República Federativa do Brasil se faz presente desde a Constituição Federal do Brasil de 1988. Para facilitar a administração pública no estado Brasileiro foi implementada a divisão político – administrativa, onde determina que todos os estados precisam de uma organização para que os objetivos da gestão pública sejam cumpridos.

No Brasil, os poderes políticos são delegados em três esferas de governo: o poder político central (União), poderes políticos regionais (Estados) e os poderes políticos locais (Municípios) e também o Distrito Federal que acumula poderes locais e regionais.

A proposta de uma gestão pública, segundo Lima (2006) se baseia na excelência de valores e de resultados. O ganho social é de extrema importância e alcança o topo em uma pirâmide de prioridade, pois “cria valor público para o cidadão” (LIMA, 2006, p. 8). Segundo o próprio Lima (2006) “a gestão pública é focada em resultados e orientada para o cidadão”. A melhoria da qualidade ofertada pelos serviços públicos também é de responsabilidade da gestão pública que deve sempre estar elencada para uma “devida contribuição à competitividade do país” (LIMA, 2006, p.8).

¹ Notas de aula da professora Luzia Nunes dos Santos na Faculdade Doctum João Monlevade no dia 15/02/2018.

2.2 Princípios da gestão pública

De acordo com o Art. 37 da Constituição Federal:

Art 37 - A administração pública direta e indireta de qualquer dos Poderes da União, dos Estados, do Distrito Federal e dos Municípios obedecerá aos princípios de legalidade, impessoalidade, moralidade, publicidade e eficiência. (Redação dada pela Emenda Constitucional nº 19, de 1998). (BRASIL,1988)

Conforme o artigo supramencionado, dentro da administração pública, existem cinco princípios que devem ser seguidos pelos gestores sendo eles:

- a) **Princípio da Legalidade:** Estabelece que, não há crime sem lei anterior que o defina.;
- b) **Princípio da Impessoalidade:** Tem por finalidade excluir a promoção pessoal de servidores e autoridades dentro das atividades administrativas;
- c) **Princípio da Moralidade:** Determina que o agente público aja por meio de uma conduta pautada em preceitos éticos, e que tenha como finalidade o bem estar da sociedade em geral;

[...] a imoralidade administrativa surgiu e se desenvolveu ligada à ideia de desvio de poder, pois se entendia que em ambas as hipóteses a Administração Pública se utiliza de meios lícitos para atingir finalidades metajurídicas irregulares. A imoralidade estaria na intenção do agente" (DI PIETRO, 2013).

- d) **Princípio da Publicidade:** O poder público deve agir de forma clara dentro da sociedade, sempre deixando de forma transparente e acessível seus atos e decisões;
- e) **Princípio da Eficiência:** É aquele que define que o poder público deve trabalhar de forma eficiente, sendo efetivo e alcançando êxito em suas atribuições.

2.3 Uso correto da verba pública

Utilizar dinheiro público não é uma tarefa fácil. Seguindo uma série de procedimentos e controles com a finalidade de evitar o mau uso e desvios de verbas públicas, a administração de verbas públicas se faz um ato de extrema complexidade. Para que o desembolso aconteça existe um grande percurso que deve acontecer, previsão legal no orçamento, licitações, empenho, cronogramas e etc. (CONTI, 2012)

Diante disso, fica claro o quanto se necessário gestores públicos competentes, acompanhados de uma equipe altamente preparada para gerir os recursos públicos, caso contrário se torna inviável o investimento. (CONTI, 2012)

Pode se perceber que a aplicabilidade dos recursos públicos tem se tornado a cada dia uma atividade muito complexa, criando a necessidade de pessoal capacitado para cumprir esta função. (CONTI, 2012)

São necessários profissionais qualificados atuando em suas devidas áreas, para que os recursos destinados sejam utilizados de forma correta, eficiente e eficaz, solucionando os problemas enfrentados pelos gestores. De certa forma é natural o que vem acontecendo dentro da gestão pública, a falta de profissionais qualificados atuando em suas respectivas áreas faz com exista um grande desperdício de verba pública. Dentro destas verbas desperdiçadas se encontram inúmeros desvios de dinheiro, atos ilícitos e apropriações indevidas, estes recursos representam muito para os cofres públicos, valores estes imensuráveis, não podendo ser calculados com precisão. (CONTI, 2012)

2.4 Corrupção no Brasil

Pode-se dizer que a corrupção no Brasil vem de antes da instituição da república, já que na época da colônia o dinheiro público não tinha destinos específicos, pois o sistema econômico era o patrimonial e todos os bens do país pertenciam à coroa.

A corrupção no Brasil está ligada diretamente aos valores culturais do país,

em razão de, a grande maioria dos ocupantes de cargos públicos pretendem ou pretendiam o status de estar no poder.

A corrupção no Brasil acabou se tornando um ciclo vicioso, o sistema político em sua maioria acaba corrompendo aquele que adentra em seu meio obtendo boas intenções. O corrompimento no Brasil é um ato de improbidade administrativa, utilizar de bens e cargos públicos para beneficiar à si próprio e a terceiros com vantagens financeiras diante qualquer oportunidade de acordo com a sua função.

De acordo com informações da Polícia Federal (2017), o Brasil perdeu cerca de 123 bilhões de reais com esquemas de corrupção. As cifras são resultado de trabalho de investigadores da Polícia Federal, os números escancaram que o maior rombo, não provem da operação lava jato e sim da operação *Greenfield* que chegou a marca dos cinquenta e três bilhões de reais e a operação lava jato a marca de treze bilhões.

De forma superficial se pode identificar irregularidades em vários locais do país onde veículos entram em manutenção três a quatro vezes dentro do mês, tem seus pneus trocados inúmeras vezes, motores retificados entre outras formas. As informações de todo e qualquer governo independente de ser municipal, estadual ou federal deve estar disponível para acesso em seus respectivos portais.

Segundo o jornal o estadão, cerca de 720 cidades sofreram com os desvios de verbas públicas, isto significa um prejuízo de cerca de quatro milhões de reais, a maior parte desse dinheiro veio de irregularidades na saúde e educação, de acordo com informações do ministério da transparência, fiscalização e controladoria geral da união (CGU), esses setores são os que mais sofrem com a corrupção.

2.5 Setores afetados

Com o aumento do desvio do dinheiro público, como também, a má gestão dos recursos dentro da administração pública, geram inúmeros problemas na prestação de serviços para a sociedade.

Em 2017, as pessoas esperaram nas filas dos hospitais cerca de 4 horas a espera de um atendimento de urgência. “O hospital conta com uma classificação

de risco, que tem os níveis verde (pouca urgência), amarelo (urgente) e vermelho (muito urgente). O último deveria ter tempo máximo de espera de 10 minutos, mas, segundo um funcionário que não quis se identificar, isso não acontece com frequência” (G1, 2017).

Em questão a segurança, o estado do Rio de Janeiro vem se destacando negativamente, sendo alvo de uma intervenção militar para tentar combater a criminalidade que assusta os moradores. Em viagem a Israel, o futuro governador do Rio de Janeiro afirma que:

[...] Os problemas que existem em Israel são muito parecidos com os que nós temos hoje no estado do Rio de Janeiro, temos grupos armados similares a grupos terroristas. Organizações criminosas que estão cooptando áreas do nosso território e que as utilizam para o comércio de drogas e fazem com que as pessoas que lá vivem sejam submetidas a todo tipo de violência [...] (UOL, 2018).

Segundo o jornal O Estadão (2018), a educação brasileira é ofertada de maneira desigual aos diferentes níveis da sociedade. Os professores tem uma condição de trabalho desafiadora pelo fato de não ser ofertado uma boa infraestrutura e bons materiais para o ensino.

3 METODOLOGIA

O método a ser empregado neste artigo resulta de direções e referências teóricas e fáticas, com a finalidade de entender, esclarecer e desenvolver uma opinião mais aprofundada sobre o tema elegido.

A pesquisa teve a abordagem qualitativa, porque os resultados obtidos se deram mediante descrições verbais. Seus resultados não poderiam ser obtidos por uma pesquisa quantitativa. (GIL, 2017, p.40).

As informações trazidas neste artigo tiveram como base a disciplina Gestão Pública, apoiada nas aulas ministradas em sala de aula, bem como pesquisas próprias.

Além de menções dentro do Direito Administrativo, pesquisa em artigos científicos e reportagens na internet, finalizando com análise da legislação pertinente.

3.1 Delineamento da pesquisa

Para o desenvolvimento deste artigo foi utilizado o método de pesquisa qualitativa.

Para Minayo (2003) a pesquisa qualitativa é o caminho do pensamento a ser seguido. Ocupa um lugar central na teoria e trata-se basicamente do conjunto de técnicas a ser adotada para construir uma realidade.

A coleta de dados se deu por meio de dados recolhidos de reportagens veiculadas na imprensa. Os procedimentos técnicos se deram através de pesquisa bibliográfica e informações passadas nas aulas de Gestão Pública.

4.RESULTADOS E DISCUSSÕES

4.1 Problemas causados pelo uso indevido de verbas públicas

Inúmeros são os problemas identificados dentro da gestão pública, possuindo como fato gerador, o desvio de verbas.

De acordo com o site O GLOBO (2014), dados da Organização Transparência Internacional e Projeções da FIESP revelam que, no cenário mais otimista, o Brasil responde por 26% (vinte e seis por cento) de todo o dinheiro movimentado pela corrupção no mundo. Na pior hipótese, esse índice alcança 43% (quarenta e três por cento). Enquanto as perdas médias globais anuais com o problema giraram perto dos R\$ 160 bilhões nos últimos seis anos, o prejuízo nacional pode ter chegado a R\$ 70 bilhões por ano — ou 2,3% (dois vírgula três por cento) do PIB.

Vários são os setores dentro da administração pública que sofrem com a má gestão dos recursos, a educação onde os alunos e professores sofrem com precariedade dos materiais, infraestrutura e salários atrasados dos servidores, transporte público, infraestrutura que conta com rodovias sem pavimentação e ou obras paralisadas, segurança pública que resulta em um crescente número de assassinatos (G1, 2017), saúde que representa grandes filas para a realização dos procedimentos e consultas, entre outros. (O GLOBO, 2014).

Segundo Sampaio Junior (2014), o Brasil vem passando por um dos momentos mais críticos com relação a escândalos de desvio de dinheiro, as verbas tem sido desviadas para financiar campanhas eleitorais, favorecimento político como compra de sítios, carros de luxos, movimentação de grande quantidade de dinheiro nas contas dos envolvidos, entre outros inúmeros escândalos.

É possível citar inúmeros casos de corrupção, um dos casos mais recentes é o caso da operação lava jato.

Segundo informações do Ministério Público Federal (BRASIL, 2016), a operação Lava Jato é a maior investigação de corrupção e lavagem de dinheiro que o Brasil já teve. Estima-se que o volume de recursos desviados dos cofres da Petrobras, maior estatal do país, esteja na casa de bilhões de reais.

Soma-se a isso a expressão econômica e política dos suspeitos de participar do esquema de corrupção que envolve a companhia.

Segundo informações do MPF (2018), nesse esquema, que dura pelo menos dez anos, grandes empreiteiras organizadas em cartel pagavam propina para altos executivos da estatal e outros agentes públicos. O valor da propina variava de 1% (um por cento) a 5% (cinco por cento) do montante total de contratos bilionários superfaturados. Esse suborno era distribuído por meio de operadores financeiros do esquema, incluindo doleiros investigados na primeira etapa.

4.2 Método de gestão para combate ao desvio de dinheiro

Ações para o combate a corrupção vão além de uma boa escolha dos representantes nas eleições. No ano de 2003 o Brasil juntamente com outros países assinaram a Convenção das Nações Unidas contra a corrupção (G1, 2009).

O professor Marcos Antônio Teixeira da Fundação Getúlio Vargas (FGV), fala em entrevista ao G1, que é necessário maior controle nas doações de campanhas eleitorais, para diminuir a retribuição de favores.

Os cargos públicos precisam ser ocupados por profissionais capacitados para cada área, evitando ineficiência e acúmulo de trabalho. Acabando com os famosos “cabides de empregos”. (G1, 2009)

Os planejamentos devem ser seguidos e não mudados no momento da execução. Mantendo mais seriedade com a administração dos recursos públicos.

Segundo reportagem do G1 é necessário maior controle dos órgãos que analisam a prestação de conta do governo.

Tribunais de contas são órgãos de controle externo dos gastos públicos, encarregados de analisar prestações de contas. Ivan Beck, da UFMG, diz que esses órgãos precisam de mais funcionários e capacitação. Os servidores, segundo ele, devem conhecer a realidade de secretarias, prefeituras e governos para ter discernimento sobre o porquê de determinadas ações. “Alguns casos são de corrupção, outros casos são de total falta de alternativa de ação, que se confunde com desvio. [É preciso] evitar perda de tempo de ficar procurando gastos com café, com compra de pizza, e [não] deixar de lado outros desvios grandes que não são coibidos” (G1, 2009).

4.3 Proposta de melhoria

É fundamental tomar decisões assertivas no combate a corrupção e melhor distribuição da renda, o governo deve apoiar ações do Ministério Público e da Polícia Federal, onde rastreia os desvios de dinheiro dentro do setor público. Já em relação à distribuição da renda, o administrador deve otimizar a utilização dos recursos, evitando gargalos e destinando-o onde realmente precisa.

Já a população precisa pesquisar mais sobre os seus candidatos escolhendo-os com responsabilidade, exercendo o papel de cidadão também depois das eleições, fiscalizando os parlamentares, cobrando a realização das promessas de campanha. O cidadão pode pedir qualquer esclarecimento de informações dos três poderes através do site: www.acessoainformacao.gov.br.

5 CONSIDERAÇÕES FINAIS

O desenvolvimento do presente estudo possibilitou uma análise de como a corrupção dentro dos setores públicos afetam negativamente áreas como: a educação, saúde e segurança. Além disso, proporcionou uma pesquisa na qual mostrou o valor do prejuízo nacional gerado pela lavagem de dinheiro.

Com base no referencial teórico, pode-se observar que a corrupção no Brasil tem origem histórica, e que tem base nos valores culturais adquiridos no período antes da República, onde o dinheiro não tinha uma destinação específica e os ocupantes dos cargos almejavam o status de poder.

Ao realizar essa pesquisa, verificou-se que a operação Lava Jato foi uma das principais investigações de desvio de dinheiro público no país. E que o valor desviado chega às casas dos bilhões.

Dada a importância do assunto explorado, torna-se necessário que o país adote ações para combater a corrupção, tendo maior controle das doações para campanhas eleitorais, escolha de profissionais capacitados para os setores a serem ocupados no sistema público.

Foi sugerido que o governo apóie as investigações de desvio de dinheiro, uma boa divisão das verbas entre os segmentos da sociedade evitando gargalos, como também, a efetiva participação dos cidadãos no período eleitoral e pós eleitoral.

Nesse sentido, os órgãos fiscalizadores do orçamento público precisam adotar maneiras mais rígidas para verificar a destinação dos recursos. Conhecendo a realidade das secretarias e os motivos das ações tomadas pelos seus dirigentes.

PROBLEMS CAUSED BY DEFROSTING MONEY WITHIN THE PUBLIC MANAGEMENT

ABSTRACT

This article aims to understand the main reasons for the characterization of corruption and money laundering within Public Management in Brazil. For this purpose, an article was prepared that sought to verify in the main information vehicles, reports that portrayed events occurred in the country during the presidential period, with emphasis on Operation Lava Jato in order to identify the origin of corruption in Brazil, to show the sectors as well as to demonstrate ways of solving all the precarious conditions. As theoretical support, we searched bibliographical studies of different authors to understand topics such as: The principles of Public Management, Correct use of public funds and Corruption in Brazil. As a result, it was identified that several sectors such as education, health and safety are affected by the diversion of public funds. Finally, it is hoped that this work will clarify where this corruption process began in the country and the ills that poor public administration can generate for the whole of society.

Keywords: Corruption. Operation Lava Jet. Public administration.

REFERÊNCIAS

ACESSO A INFORMAÇÃO. **Lei de acesso à informação**: Lei nº 12.527. Disponível em: <<http://www.acessoainformacao.gov.br/central-de-conteudo/infograficos/arquivos/entenda-a-lai/>>. Acesso em: 12 de dezembro de 2018.

BRASIL. **Constituição da República Federativa do Brasil**. Senado Federal, secretaria especial de editoração e publicações, subsecretaria de edições técnicas – Brasília, 1988.

BRASIL. MINISTÉRIO PÚBLICO FEDERAL. (Ed.). **Caso Lava Jato**: Entenda o caso. 2016. Disponível em: <<http://www.mpf.mp.br/para-o-cidadao/caso-lava-jato/entenda-o-caso>>. Acesso em: 20 maio 2018.

CASA DA CONSULTORIA. **Corrupção no Brasil**. Disponível em: <<https://casadaconsultoria.com.br/corruptao-no-brasil/>>. Acesso em: 15 novembro 2018.

CONTI, José Mauricio. **CONTAS À VISTA**: Não falta dinheiro à administração pública, falta gestão. 2012. Disponível em: <<https://www.conjur.com.br/2012-jul-31/contas-vista-nao-falta-dinheiro-administracao-publica-falta-gestao>>. Acesso em: 20 maio 2018.

DI PIETRO, Maria Sylvia Zanella. **Direito Administrativo**. 26ª ed. São Paulo: Atlas, 2013.

ESTADÃO. **Desvios nas cidades afetam a saúde e a educação**. Disponível em: <<https://politica.estadao.com.br/blogs/fausto-macedo/70-dos-desvios-nas-cidades-afetam-a-saude-e-a-educacao/>>. Acesso em: 15 nov. 18.

ESTADÃO. Promover justiça social é garantir mais Educação a quem mais precisa. Disponível em: < <https://educacao.estadao.com.br/blogs/educacao-e-etc/promover-justica-social-e-garantir-mais-educacao-a-quem-mais-precisa/> > . Acesso em: 12 de dezembro de 2018.

GIL, A.C. **Métodos e técnicas de pesquisa social.** São Paulo: Atlas, 1999.

G1. **Especialistas apontam dez passos para combater a corrupção.** Disponível em: <http://g1.globo.com/Noticias/Politica/0,,MUL1408002-5601,00-ESPECIALISTAS+APONTAM+DEZ+PASSOS+PARA+COMBATER+A+CORRUPCAO.html>>. Acesso em: 15 novembro 2018.

G1. **Brasil registra quase 60 mil pessoas assassinadas em 2017.** Disponível em: < <https://g1.globo.com/monitor-da-violencia/noticia/brasil-registra-quase-60-mil-pessoas-assassinadas-em-2017.ghtml> > . Acesso em: 12 de dezembro de 2018.

G1. **Filas, superlotação, falta de funcionários e imprevisto: veja detalhes da crise em hospital público de Campinas.** Disponível em: < <https://g1.globo.com/sp/campinas-regiao/noticia/filas-superlotacao-falta-de-funcionarios-e-impvosto-veja-detahes-da-crise-em-hospital-publico-de-campinas.ghtml> >. Acesso em 12 de dezembro de 2018.

LIMA, Paulo Daniel Barreto. **Excelência em Gestão Pública.** Recife: Fórum Nacional de Qualidade, 2006. Disponível em: https://www.infoescola.com/administracao/_gestao-publica/.> Acesso em: 06 Abril, 2018.

MINAYO, M.C. de S. (Org.) **Pesquisa social: teoria, método e criatividade.** 22 ed. Rio de Janeiro: Vozes, 2003. SILVA, E. L.; MENEZES, E. M. Metodologia da Pesquisa e Elaboração de Dissertação. Florianópolis: LED/UFSC, 2000. 118p.

O DIA. **País perdeu R\$ 123 bi com esquemas de corrupção, diz PF.** Disponível em: <https://odia.ig.com.br/_conteudo/brasil/2017-06-17/pais-perdeu-r-123-bi-com-esquemas-de-corrupcao-diz-pf.html>. Acesso em: 15 nov. 18.

O GLOBO (Brasil) (Ed.). **A soma da má administração com a corrupção: Problemas do Brasil/ Crise na saúde.** 2014. Disponível em: <<https://oglobo.globo.com/opiniao/a-soma-da-ma-administracao-com-corrupcao-14097609>>. Acesso em: 20 maio 2018.

SAMPAIO JÚNIOR, Herval. **O desvio de dinheiro público impõe consequências fatais! Porque não o impeachment ou perda do mandato político de um Presidente?.** 2014. Disponível em: <<https://www.blogdobg.com.br/o-desvio-de-dinheiro-publico-impoe-consequencias-fatais-porque-nao-o-impeachment-ou-perda-mandato-politico-de-um-presidente/>>. Acesso em: 20 maio 2018.

UOL. **Witzel compara problema de segurança do Rio ao de Israel: "Muito parecidos".** Disponível em: < <https://noticias.uol.com.br/politica/ultimas->

[noticias/2018/12/10/witzel-diz-que-firmara-acordo-com-israel-para-treinar-policiais.htm?cmpid=copiaecola](https://g1.globo.com/brasil/noticias/2018/12/10/witzel-diz-que-firmara-acordo-com-israel-para-treinar-policiais.htm?cmpid=copiaecola).> . Acesso em: 12 de dezembro de 2018.