

FACULDADES DOCTUM DE GUARAPARI

JÉSSICA GONÇALVES DOS SANTOS

**A INFLUÊNCIA DA CONTABILIDADE GERENCIAL NO PROCESSO DE
TOMADA DE DECISÃO DAS ADMINISTRADORAS DE CONDOMÍNIOS DOS
BAIRROS PRAIA DO MORRO E CENTRO NO MUNICÍPIO DE
GUARAPARI/ES.**

GUARAPARI

2017

FACULDADES DOCTUM DE GUARAPARI

JÉSSICA GONÇALVES DOS SANTOS

**A INFLUÊNCIA DA CONTABILIDADE GERENCIAL NO PROCESSO
DE TOMADA DE DECISÃO DAS ADMINISTRADORAS DE CONDOMÍNIOS
DOS BAIROS PRAIA DO MORRO E CENTRO NO MUNICÍPIO DE
GUARAPARI/ES.**

**Trabalho de Conclusão de Curso
apresentado ao Curso de
Administração de Empresa das
Faculdades Unificadas Doctum,
unidade Guarapari-Es, como
requisito parcial para obtenção do
título de Bacharel em
Administração.**

**Orientadora: Aline Maioli
Rodrigues**

GUARAPARI

2017

RESUMO

Este trabalho conciste em analisar a importância e utilização das técnicas de gerenciamento da contabilidade bem como suas ferramentas. É consideravelmente certo a importância de tal instrumento da contabilidade dentro das administradoras de condomínios, sendo necessário para tomadas de decisões presentes e futuras. As técnicas de gerenciamento paltadas especializada neste trabalho estão em ascensão em virtude das frequentes transformações e aumentos na competitividade entre as organizações do Brasil. O trabalho em questão analisa o grau de conhecimento e de que forma é utilizada a contabilidade gerencial e suas ferramentas dentro das administradoras de condomínios dos bairros praia do morro e centro, localizados no município de Guarapari/ES. O presente trabalho busca apresentar e analisar os objetivos específicos onde serão atendidos na metodologia no que tange o tratamento de dados, estes dados foram extraídos de um questionário com perguntas objetivas respondida pelos gestores das Administradoras de condomínios, mostrando assim os resultados gerados por tais análises.

Palavras-chaves: Contabilidade Gerencial; Ferramentas da Contabilidade; Administradoras de Condominio.

1. INTRODUÇÃO

As técnicas de gerenciamento especializado estão em ascensão em virtude das frequentes transformações e aumentos na competitividade entre as organizações brasileiras (movimento característico do mercado das economias em processo crescente). Estudos demonstram que muitas empresas de administração de condomínios não são estruturadas para enfrentar tamanho desafio. As implicações são diversas, dentre as quais podemos destacar a ausência do planejamento, organização frente as demandas do mercado.

Segundo Carastan (1999), o ambiente de alta competitividade de mercado, tem exigido mudanças nas empresas. Mudanças nos processos de gestão, de decisão, de mensuração e de informação, para a tomada de decisões mais adequadas.

Nesse sentido, cabe ressaltar que o planejamento é um dos principais pontos de partida para o andamento das funções gerenciais, sendo um processo que deve anteceder a ação de tomada de decisão. De acordo com Santos et al (2009), que a capacidade do gestor em utilizar-se da Contabilidade Gerencial como técnica e base ao planejamento, contribui fortemente para o sucesso da organização.

É sabido que as ferramentas da contabilidade gerencial são de vera importantes para o bom funcionamento da organização de forma a auxiliar em todos os seus traços funcionais e nos estágios de decisão dentro das administradoras de condomínios. Segundo Garry, Noreen e Brewer (2013) elas influenciam decisões que afetam o futuro de uma empresa, a pertinência, o produzir eficientemente e evidenciar relatórios são as principais características da mesma.

Nesse universo, a questão relevante da presente pesquisa é: Qual a influência da Contabilidade Gerencial no processo de tomada de decisão dos gestores das administradoras de condomínios dos bairros praia do morro e centro no Município de Guarapari/ ES. Na procura por informações que venha constatar clareza a esta questão, o artigo em tela apresenta o seguinte objetivo geral: identificar a influência da Contabilidade Gerencial no processo de tomada de decisão dos gestores das Administradoras de Condomínios. E ainda, apresenta como objetivos específicos: avaliar o conhecimento dos gestores acerca da Contabilidade Gerencial nas Administradoras de Condomínios; Investigar a utilização da Contabilidade Gerencial e suas ferramentas no processo de tomada de decisão das Administradoras de Condomínios, localizadas nos bairros Praia do Morro e Centro no município de Guarapari/ES e Demonstrar a influência da Contabilidade Gerencial no processo de tomada de decisão.

Esta pesquisa justifica-se pela importância da utilização da contabilidade gerencial dentro da organização, pois nos dias atuais a competitividade de mercado e exigência do utilizador das prestadoras de serviços de administração de condomínios tem sido cada vez maior, dessa maneira percebe-se também a necessidade de um estudo sobre a utilidade de um controle contábil de assuntos mais minucioso, de forma que auxilie o gestor na tomada de decisão. A contabilidade gerencial dentro da organização é um fator facilitador que busca esclarecer e exemplificar os dados que

muitas vezes estão subentendidos, transformando em informações para facilitar a tomada de decisão. Pondera-se os bairros escolhidos pela maior representatividade dentro do próprio município de Guarapari, Praia do Morro e Centro são bairros populosos e com maior concentração dos prédios

O artigo em questão está estruturado e dividido em cinco capítulos, dar-se início pela introdução, que desenvolve-se de maneira breve os aspectos gerais do trabalho; subsequente no capítulo segundo apresenta-se o referencial teórico, de maneira a corroborar em vários aspectos com o os objetivos já apresentados com os seguintes temas: A contabilidade, A contabilidade gerencial e suas ferramentas, Eficiência e Eficácia da Contabilidade Gerencial, As administradoras de condomínios e sua forma de atuação e O poder decisório; o terceiro explicita a metodologia de pesquisa utilizada no presente estudo. No capítulo quarto são analisados dados extraídos a partir de um questionário aplicado as administradoras de condomínios ativas.

Em síntese são descritas no último capítulo as conclusões a partir da explanação e revisão bibliográfica e dos resultados extraídos na análise de dados, mostrando enfim como se faz necessário o uso da contabilidade gerencial nas administradoras de condomínios

Com tais considerações, espera-se contribuir, com fornecimento de estudos relevantes na área e estímulo aos gestores quanto a utilização das ferramentas da Contabilidade Gerencial no processo de tomada de decisão, colaborando para o desenvolvimento das Administradoras de Condomínios dos bairros Praia do Morro e Centro no Município de Guarapari/ES.

2. REFERENCIAL TEÓRICO

Apresenta-se um breve contexto teórico, para nortear as premissas de estudo. Inicialmente parte-se dos conceitos dos seguintes temas: A contabilidade, A contabilidade gerencial e suas ferramentas, Eficiência e Eficácia da Contabilidade Gerencial, As administradoras de condomínios e sua forma de atuação e O poder decisório, onde em seguida apontam-se informações relevantes acerca de sua importância.

2.1 A contabilidade:

2.1.1 Conceito

A contabilidade compreende o estudo das variações e fenômenos do patrimônio por meio de registros e relatórios que demonstrará a realidade dos direitos, bens e obrigações (CREPALDI, 2007).

Sendo considerada como uma das ciências mais antigas, na perspectiva de Marion (2009), a função da contabilidade passou a ser mais relevante conforme o tratamento de dados financeiros, esse processo resultando na necessidade de elaboração de relatórios, proporcionando o entendimento e contribuindo no processo de tomada de decisão.

2.1.2 Funções

O principal papel da contabilidade é conceder informações aos seus usuários para tomada de decisão (IUDÍCIBUS E MARION, 2002).

Crepaldi (2007), compreende a contabilidade como um sistema de informação e avaliação designado a fornecer a seus utilizadores com documentos e análises de maneira econômica, física, financeira e de produtividade, com relação a organização fim de contabilização.

2.1.3 Usuários

Os usuários são classificados como externos e internos. Para Padoveze (2004), os usuários externos são classificados como o governo, fornecedores, investidores, sindicatos, clientes, entre outros. Enquanto na classe dos usuários internos, estão os gestores e empregados.

2.2 A contabilidade gerencial e as ferramentas

Padoveze (2000, pg.23), define o conceito da contabilidade como setor autônomo, através do tratamento, dado ao conhecimento contábil, evidenciando planejamento, controle e tomada de decisão, e por seu cunho integrativo dentro de um processo de informação contábil.

Conforme ainda Crepadi (2017), a contabilidade gerencial tem sua importancia por auxiliar internamente decisões a serem tomadas dentro das organizações, pois lida diretamente com informações relevantes para qualquer tipo de ação.

Na tabela abaixo Crepaldi (2017) desfragmenta e conceitua aspectos diferentes pontos da contabilidade gerencial sendo estas intituladas: usuários das informações, objetivo, temporalidade, diretrizes restritivas, tipos de informação, natureza da informação, escopo e unidade de mensuração. Dando assim, uma otica mais clara de cada item.

Itens	Contabilidade gerencial
Usuários das informações	Interno: funcionários, gerentes e executivos.
Objetivo	Informar para tomada de decisões internas feitas por funcionários, gerentes e executivos: Fedeeback e controle dos desempenhos das informações.
Temporalidade	Corrente: Orientada para o futuro.
Diretrizes Restritivas	Sem regras estabelecidas: sistemas e informações determinados por gerentes para encontros de necessidades estrategias e operacionais.
Tipos de informação	Financeiro mais medidas operacionais e fisicas sobre processos, tecnologias, fornecedores, clientes e competidores.
Natureza da Informação	Mais subjetiva e de juízos; válidas, relevantes e apuradas.
Escopo	Desagregado, de informação as ações e decisões locais.
Unidade de Mensuração	Quaisquer unidade física ou padrão monetário.

Fonte:Fonte: Crepaldi (2017, pag. 11)

Seus estudos evidenciam que a contabilidade gerencial é comumente utilizada dentro da entidade como ferramenta de auxilio à administração, em todas as suas facetas

operacionais. Nesse sentido, se constitui como um documento produtivo, capaz de administrar às empresas a medida de seus propósitos Padoveze (2004, pg.42). O autor supracitado ainda aponta que a contabilidade gerencial poderá influir o comportamento da empresa, de modo positivo ou negativo, tais fatores serão determinantes para eficiência da contabilidade gerencial, que passará a fazer parte de uma empresa se existir alguém com a capacidade de interpretar os dados contábeis em relatórios objetivos e claros (PADOVEZE, 2004).

2.2.1 Análise das Demonstrações Contábeis

Fundamenta-se em uma técnica para avaliar o prosseguimento econômico e financeiro da empresa, com a finalidade de que, através dos dados gerados, os administradores possam alcançar maior transparência e apoio para as tomadas de decisões (BORTOLUZZI; LYRIO; ENSSLIN, 2008).

Segundo Matrazzo, (1998, p.17), “a análise de balanços objetiva extrair informações das demonstrações financeiras para a tomada de decisão”.

2.2.2 Custo/Volume/Lucro

Conforme Ludícibus (1998, p. 141) o conceito de custos, volume, lucro e despesas fixas são “[...] definidos como os que se mantêm inalterados, dentro de certos limites, independentemente das variações da atividade ou das vendas”. Faz-se necessário que a empresa tenha uma quantidade de venda adequada para liquidar seus custos.

Ainda a respeito de custos, volume e lucro Garry, Noreen e Brewer (2013, p.185) as demonstrações de tais resultados são desenvolvidos para uso dos gestores dentro das administradoras de condominio e habitualmente não são permitidos a leitura de usuarios externos.

2.2.3 Ponto de Equilibrio

Compreende como ponto de equilibrio, apontar a quantidade exata que a empresa pode gerar ou vender para sustentar seus custos e despesas fixas. Nesta fase a

empresa não adquiriu nenhum lucro ou prejuízo. Para Ludícibus (1998), com base no ponto de equilíbrio tudo que for gerado superior a este ponto pode ser definido como lucro.

2.2.4 Fluxo de Caixa

Os estudos de Lacerda (2006) apresentam que o fluxo de caixa é um guia nas tomadas de decisões, visto que, concede informações de entrada e saídas de caixa, informações associadas a pagamentos recorrentes, proporcionando ao gestor um esboço e um planejamento em certas aquisições.

Ainda segundo informações do SEBRAE (Serviço Brasileiro de Apoio às Micro e Pequenas Empresa, 2011), fluxo de caixa classifica-se por um instrumento utilizado para períodos futuros pela gestão financeira, sendo usualmente de fácil construção em empresas com comandos devidamente organizados.

2.2.5 Controle Operacional e Estratégico

Na contabilidade encontram-se ferramentas que visam aperfeiçoar o controle e o planejamento estratégico e operacional das empresas, nesta circunstância, o principal objetivo da contabilidade gerencial no processo operacional, é conceder os gestores informações contribuindo assim para o desenvolvimento de metas e indicadores, aumentando os resultados (PADOVEZE, 2004).

2.2.6 Orçamento

Para Padoveze (2008), orçamento pode ser considerado como um meio de controle de todo processo operacional da organização, pois abrange vários setores, isto é, um plano de ação que auxilia na coordenação e implementação de um plano, verificando dados do sistema de informação contábil atual e introduzindo dados previstos para o exercício posterior, com as alterações devidas.

2.2.7 Controle de contas a pagar e a receber

Conforme orienta Basso (2005) o controle de contas a pagar possibilita uma interpretação geral das obrigações assumidas pela organização, favorecendo acompanhar pagamentos a serem efetuados em um período estabelecido, já as contas a receber o autor supracitado ressalta que é possível por meio do seu controle verificar quais são os clientes que estão em débito, os que estão com os seus pagamentos em dia e os valores a receber.

2.3 Eficiência e eficácia da contabilidade gerencial

Segundo Padoveze (2004), para fazer-se contabilidade gerencial é preciso um sistema de informação operacional que seja um recurso atribuído de características que preencham todas as necessidades informacionais dos administradores para o gerenciamento de sua organização. Um sistema de contabilidade gerencial possibilita ao administrador ter visão da atual situação da organização de modo que, através dos registros contábeis possa ter informações nítidas sobre o valor das contas a receber e das contas a pagar, saldo de caixa e volume das despesas fixas e financeiras.

Assim, o sistema de informação trabalhando em favor da contabilidade gerencial ajuda os administradores a calcular de modo correto o preço de venda, compreender acertadamente o volume e a origem dos recebimentos, da mesma maneira que o volume e os fins dos pagamentos, conhecer o valor patrimonial da organização, compreender de verdade o capital de giro da empresa, de forma resumida, ajuda em todo planejamento financeiro da organização, transformando o trabalho do gestor mais eficiente e eficaz (PADOVEZE, 2004).

2.4 As administradoras de condomínios e sua forma de atuação

2.4.1 A Gestão de Condomínios

De acordo com Carvalho (1990), condomínio quer dizer domínio de vários, sendo assim podem ser classificados em duas espécies: Geral, disciplinado pelo Código Civil e Especial, também conhecido como horizontal.

Com a aparição destes modelos de habitação apareceram algumas regras e questões específicas a esta forma de vida e a ligação entre vizinhos, da mesma maneira que a

utilidade de serviços que até então não existiam ou eram dispensáveis, particularmente a administração de condomínios (BOM, 2011).

Os estudos de Bom (2011) expõem que o surgimento de edifícios é antigo, no entanto, com o acontecimento do êxodo rural entre as décadas de 60 e 80 calcula-se que cerca de 13 milhões de pessoas mudaram do campo para as grandes metrópoles, e o aumento da verticalização das residências foi uma das conseqüências.

2.4.2 Administração de condomínios

De acordo com Normann (1993, apud SOUZA, 2006), “administração é a habilidade de dirigir processos sociais”. Para ele as empresas de serviços são mais vulneráveis à habilidade de sua administração do que outro perfil de empresa.

Dialogando com Bom (2011), administrar é visto como: “Gerir negócio próprio ou alheio, públicos ou particulares, ou seja, exercer função de administrador”. Nessas circunstâncias surge assim um sistema de negócios que vem crescendo no ramo de serviços – a administração de condomínios.

Na perspectiva de Carvalho (1990, pg.30), as administradoras de condomínios têm como objetivo central atender as necessidades do condomínio, o que corresponde realizar incumbências administrativas de forma mais técnica e excelente, por contar com um pessoal qualificado, fazendo assim com que quase deixassem de aparecer figuras individuais, como por exemplo, os contadores que produziam os livros demonstrativos e administradores isolados que não possuíam estrutura considerável para acompanharem o crescimento tecnológico.

A administração de condomínios se tornou importante, uma vez que administrar um condomínio se tornou difícil demais para um morador (síndico), que por vezes não possui habilidade, nem tempo disponível para produzir atividades como: emissão de boletos, cobranças de taxas condominiais, elaboração de orçamento e balancetes, cuidar de elevadores, demissão e contratação de funcionários, dentre outras funções (CARVALHO, 1990, p.29; UCHÔA, 2012).

Bom (2011), esclarece que alguns serviços executados pelas administradoras de condomínios são classificados como: principal, secundária e eventual. A principal destina-se a ajudar o síndico nos serviços cotidianos do condomínio, dando orientações relacionadas aos aspectos legais e concebendo assistência às atividades administrativas, como por exemplo: contabilização de receitas e despesas, realização de quitação das despesas, elaboração de folha de pagamento, emissão de boletos de taxas de condomínios, assessoramento em assembleias gerais, confecção do demonstrativo entre outros.

Ainda segundo o supracitado autor os serviços secundários são os acontecimentos causais, que são esperados e não existe tempo certo para acontecer como: advertências, multas, orientações sobre o regime interno e convenção do condomínio, emissão de circulares, sobre períodos e maneira de realizar assembleias. As atividades eventuais por seu lado são aquelas ocasionais, consequentes de alguns serviços, como aqueles realizados no final do ano como: Relação Anual de Informações Sociais e DIRF – entrega de Rais – Declaração de Imposto de Renda retido na fonte. Essas são atividades não principais, no entanto a administradora exerce por dispor de técnicas, tecnologia e material para efetuá-las.

Os serviços eventuais são subdivididos em eventuais contratadas e eventuais especiais, as contratadas são aquelas ajustadas ou contempladas no contrato acordado entre a administradora e o condomínio, sendo capaz ou não de ocorrer custo adicional, já as especiais são aquelas em que o custo não está incluído e algumas vezes nem previsto no contrato (BOM, 2011).

2.5 O poder decisório

Na perspectiva de Nascimento, Ribeiro e Junqueira (2008), os processos decisórios estudam quais os processos cognitivos dos envolvidos na tomada de decisão e julgamento como objetivo de descrever os padrões de decisão. Objetivo visa contribuir para melhorar a qualidade das decisões tomadas pelos indivíduos. As questões estudadas e relevantes para a área de contabilidade compreendem: as heurísticas; os vieses motivacionais; a justiça na tomada de decisões e a escala irracional do

comprometimento (BAZERMAN, 2004 apud NASCIMENTO, RIBEIRO, JUNQUEIRA, 2008).

3. METODOLOGIA E PROCEDIMENTOS TÉCNICOS DA PESQUISA

O presente estudo pode ser classificado de natureza exploratória, fundamentado em pesquisa bibliográfica. No que refere-se a pesquisa exploratória, a finalidade é demonstrar conceitos relativos a questões definidas ou hipóteses pesquisáveis (GIL, 2001).

De acordo com Cervo e Bervian (1983, p.55) a pesquisa bibliográfica é a pesquisa que: “esclarece um problema a partir de referenciais teóricos apresentados em registros. Pode ser efetuada como parte da pesquisa descritiva ou experimental ou independentemente”. Por ser de universo teórico, é parte fundamental de uma pesquisa, uma vez que dela se tem a ciência das obras científicas presentes.

Em resumo, a pesquisa bibliográfica é fundamental para toda pesquisa, ela irá esclarecer o problema baseado em obras já publicadas de outros autores, tendo por finalidade esclarecer por inúmeros ângulos de autores principais um mesmo tema. Para fundamentar a argumentação teórica, foi utilizado como pesquisa bibliográfica artigos científicos, livros, entre outros.

Em contrapartida a este tipo de tratamento, nota-se a abordagem quantitativa, que, segundo Richardson (1999, p.70) “caracteriza-se pela colocação da quantificação tanto das propriedades de coleta de informações, quanto no tratamento das mesmas através de técnicas estatísticas, a começar das mais simples [...] às mais complexas”. Dessa forma, o método quantitativo demanda exatidão dos resultados, impossibilitando assim distorções da análise e compreensão dos dados.

Neste sentido, a pesquisa em tela caracteriza-se por apresentar uma tipologia quantitativa, uma vez que busca compreender o porquê do problema, o que possibilita tal feito, utilizando-se de meios como pesquisas bibliográficas e documental, obtendo assim informações sobre o objetivo e o tema da pesquisa, e assim formular hipóteses

e expandir o pensamento sobre o assunto com a finalidade de buscar comprovar suas suposições.

A presente pesquisa quantitativa se deu por meio de questionários aplicados entre as Administradoras de condomínios dos bairros Praia do morro e Centro de Guarapari/ES. Essas duas regiões foram escolhidas devido a maior concentração deste seguimento.

Pondera-se os bairros escolhidos pela maior representatividade dentro do próprio município de Guarapari, Praia do Morro e Centro são bairros populosos e com maior concentração dos prédios. Segundo relatório obtido pela PMG (Prefeitura Municipal de Guarapari, 2017) numa amostra de 26 administradoras, cerca de 35% das administradoras de condomínios encontram-se no centro de Guarapari e 34% na Praia do Morro sendo os outros 31% divididos pelos bairros Ipiranga, Muquiçaba, Jardim Santa Rosa e São Gabriel.

Para alcançar informações relacionadas ao tema em questão, foi aplicado um questionário com 13 perguntas fechadas em escala de likert, a 18 Administradoras de Condomínios, onde apenas 16 se dispuseram a responder, essas informações foram coletadas no período de 21 a 24 do mês de novembro.

Os resultados são apresentados através de tabulação, por meio de gráficos, pesquisando especificamente cada situação referente ao conceito retratado no referencial teórico deste trabalho.

Desta forma, esta pesquisa teve como objetivo, mensurar a utilização da contabilidade gerencial e verificar a utilização da contabilidade gerencial no processo de tomada de decisão das administradoras de condomínios dos bairros praia do morro e centro de Guarapari/ES.

4. ANÁLISE DE DADOS

4.1 Qual sua idade

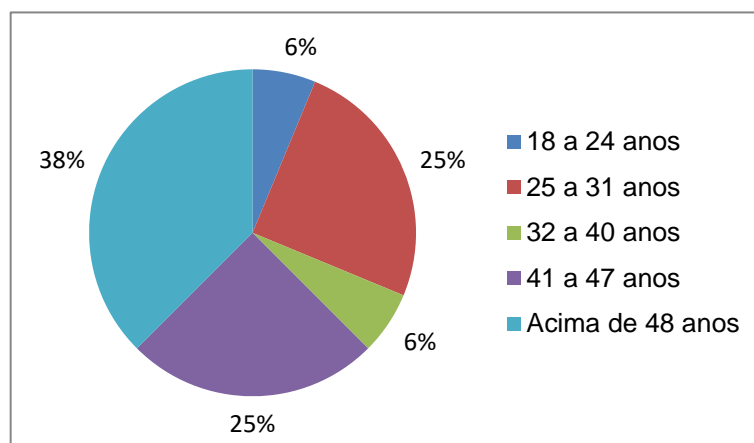


Gráfico 1: Qual sua idade? Fonte: dados da pesquisa

O gráfico demonstra que dos 16 entrevistados 6% tem idade entre 18 a 24 anos, 25% entre 25 a 31 anos, 6% tem a idade entre 32 a 40 anos, 25% entre 41 a 47 anos e 38% tem a idade acima de 48 anos.

4.2 Sexo

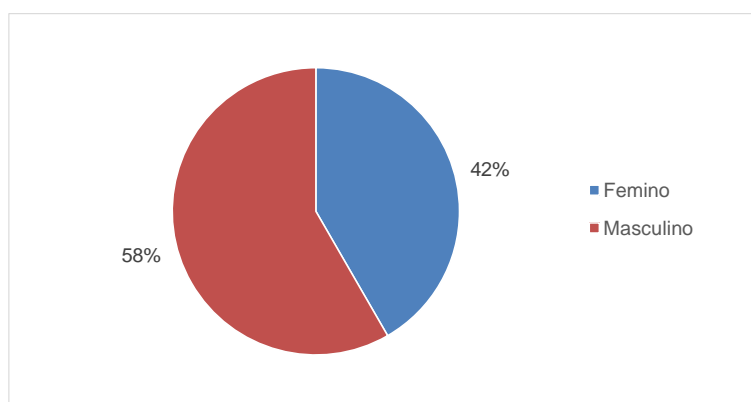


Gráfico 2: Sexo? Fonte: dados da pesquisa

Dentre os 16 questionários respondidos, 42% eram do sexo feminino e 58% eram do sexo masculino.

4.3 Qual seu grau de escolaridade

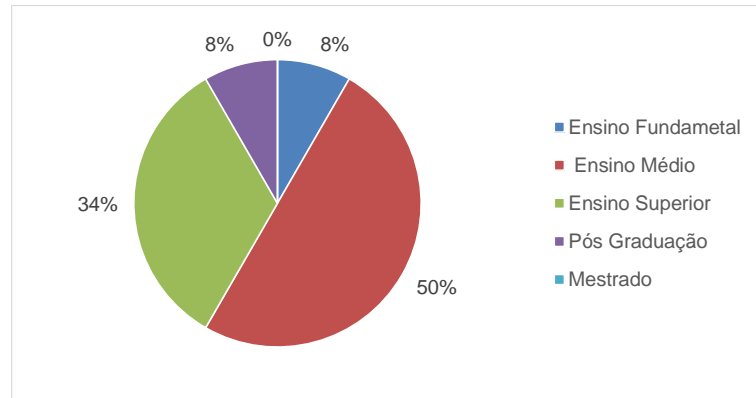


Gráfico 3: Qual seu grau de escolaridade? **Fonte:** dados da pesquisa

O gráfico mostra que dentre os entrevistados 8% cursou o ensino fundamental, 50% cursou o ensino médio, 34% cursou o ensino superior, 8% têm pós graduação e nenhum dos entrevistados têm mestrado.

4.4 Há quanto tempo sua administradora de condomínios atua no mercado

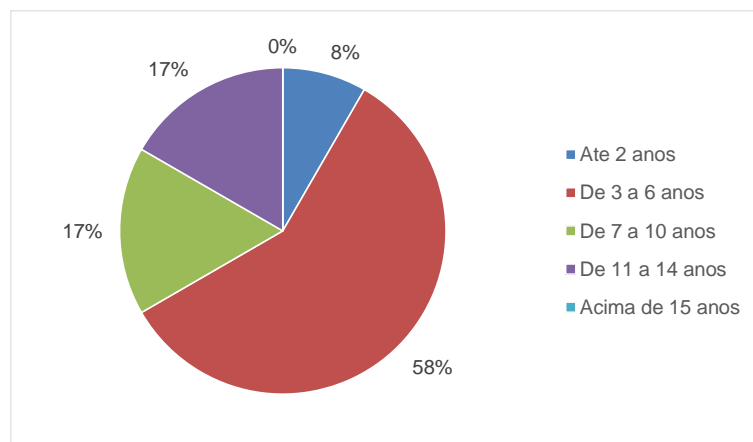


Gráfico 4: Há quanto tempo sua administradora de condomínios atua no mercado? **Fonte:** dados da pesquisa

O gráfico demonstra que, dentre os 16 entrevistados 8% têm até 2 anos atuando no mercado, 58% têm entre 3 a 6 anos de atuação no mercado, 17% têm entre 7 a 10 anos de atuação no mercado, 17% têm entre 11 a 14 anos no mercado e nenhuma das administradoras de condomínios entrevistadas têm mais de 15 anos no mercado. Logo pode-se admitir que administradoras de condomínios existentes neste universo são relativamente empresas recentes no mercado, o que proporciona informações mais acessíveis aos gestores, relativamente também tem acesso a informações mais recentes.

4.5 Quantos funcionários a sua administradora de condomínios possui.

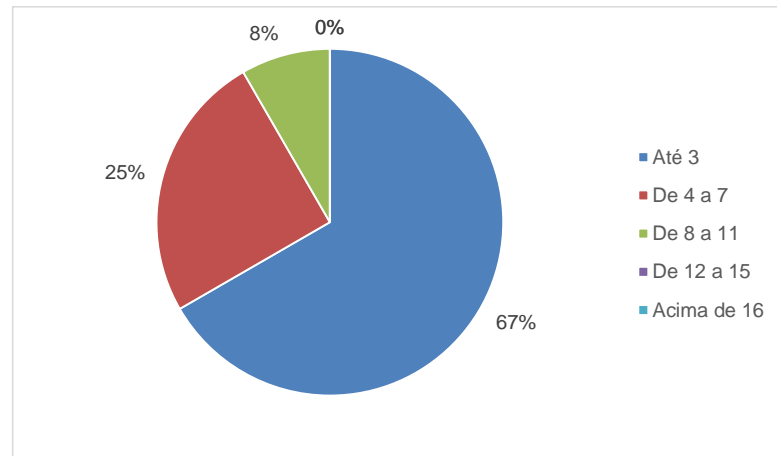


Gráfico 5: Quantos funcionários a sua administradora de condomínios possui? **Fonte:** dados da pesquisa

O gráfico mostra que das 16 administradoras de condomínios entrevistadas 67% possuem até 3 funcionários, 25% possuem de 4 a 7 funcionários, 8% possuem de 8 a 11 funcionários, nenhuma das administradoras entrevistadas possuem de 12 a 15 e nenhuma das administradoras entrevistadas possuem mais de 16 funcionários.

4.6 É sabido que a contabilidade gerencial é utilizada dentro da organização como uma ferramenta de auxílio à administração. A sua administradora de condomínios já iniciou suas atividades com o conhecimento da contabilidade gerencial?

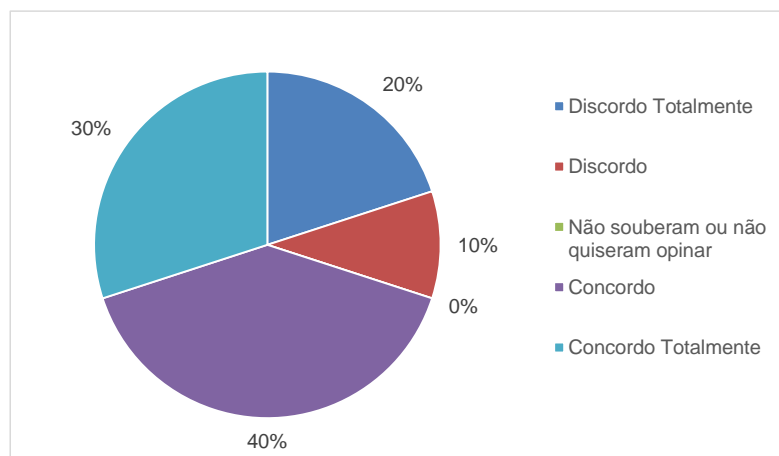


Gráfico 6: É sabido que a contabilidade gerencial é utilizada dentro da organização como uma ferramenta de auxílio à administração. A sua administradora de condomínios já iniciou suas atividades com o conhecimento da contabilidade gerencial?

suas atividades com o conhecimento da contabilidade gerencial ?
Fonte: Elaborado pelo autor.

O gráfico demonstra que 30% das administradoras de condomínios entrevistadas iniciaram as suas atividades sem o conhecimento da contabilidade gerencial, 70% das administradoras iniciaram suas atividades com o conhecimento da contabilidade gerencial. Com base nestes dados vê-se que a maioria das administradoras de condomínios entrevistadas já iniciaram suas atividades com o conhecimento da contabilidade gerencial.

4.7 A Contabilidade das organizações na maioria das vezes é terceirizada. Sua empresa terceiriza os serviços da contabilidade

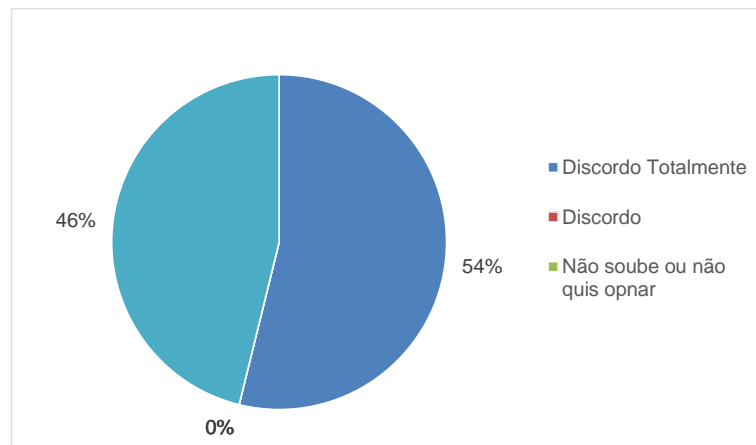


Gráfico 7: A Contabilidade das organizações na maioria das vezes é terceirizada. Sua empresa terceiriza os serviços da contabilidade? **Fonte:** dados da pesquisa

De acordo com o gráfico 46% das administradoras de condomínios terceirizam os serviços da contabilidade, já 54% das administradoras não terceirizam os serviços da contabilidade. Dessa forma vê-se que a maioria das administradoras de condomínios não terceirizam os serviços de contabilidade, visto que assim os gestores conseguem ter uma melhor visão dos resultados contábeis obtidos.

4.8 O uso da contabilidade Gerencial no processo de gestão é dado como uma ferramenta de forte auxílio ao processo decisório. Isso pode ser considerado uma realidade em sua empresa.

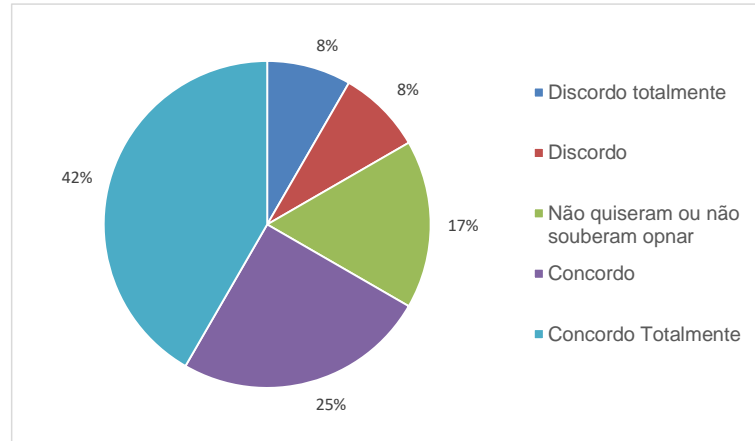


Gráfico 8: O uso da contabilidade Gerencial no processo de gestão é dado como uma ferramenta de forte auxílio ao processo decisório. Isso pode ser considerado uma realidade em sua empresa? **Fonte:** dados da pesquisa

O gráfico mostra que 16% das administradoras de condomínios entrevistadas discordam com a afirmativa de que a contabilidade gerencial é dada como uma ferramenta de forte auxílio ao processo decisório, 67% das administradoras concordam com a afirmativa de que a contabilidade gerencial no processo de gestão é dado como uma ferramenta de forte auxílio ao processo decisório, 17% das administradoras não quiseram ou não souberam opinar. Dados seguintes resultados mostra que a maioria dos gestores das administradoras de condomínio tem ciência da importância do uso da contabilidade gerencial. Conforme Crepadi (2017), a contabilidade gerencial tem sua importância, pois auxilia internamente decisões a serem tomadas dentro das organizações e lida de forma direta com informações relevantes para qualquer tipo de ação.

4.9 A ferramenta da contabilidade gerencial podem ser elencadas como: Análise de demonstração contábil, custo/volume/lucro, ponto de equilíbrio, fluxo de caixa, controle operacional e estratégico, orçamento e controle de contas a pagar e a receber. Dentro da administradora você tem conhecimento destas ferramentas e faz uso delas nas suas ações. Isso ocorre na sua empresa.

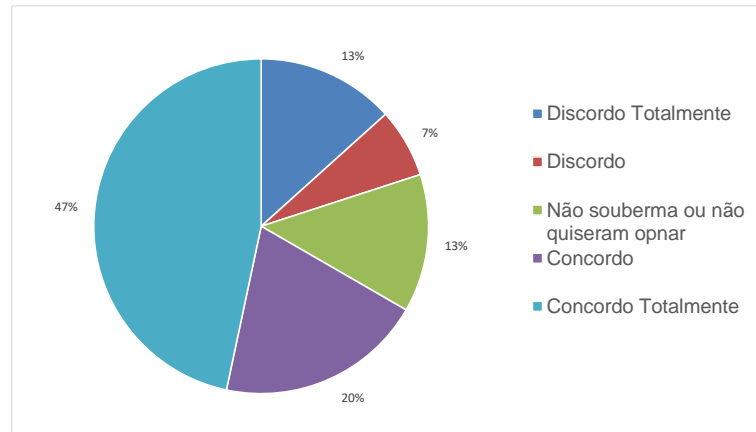


Gráfico 9: As ferramentas da contabilidade gerencial podem ser elencadas como: Análise de demonstração contábil, custo/volume/lucro, ponto de equilíbrio, fluxo de caixa, controle operacional e estratégico, orçamento e controle de contas a pagar e a receber. Dentro da administradora você tem conhecimento destas ferramentas e faz uso delas nas suas ações. Isso ocorre na sua empresa. **Fonte:** dados da pesquisa

Conforme o gráfico 20% das administradoras de condomínios entrevistadas não tem conhecimento das ferramentas da contabilidade gerencial e não fazem o uso das mesmas, 67% das administradoras tem o conhecimento das ferramentas da contabilidade gerencial e fazem uso destas, 13% das administradoras não souberam ou não quiseram opinar. Este resultado reflete diretamente na importância do uso das ferramentas da contabilidade gerencial, Padoveze (2004, pg.42). aponta que a contabilidade gerencial poderá influir o comportamento da empresa, de modo positivo ou negativo, tais fatores serão determinantes para eficiência da contabilidade gerencial, que passará a fazer parte de uma empresa se existir alguém com a capacidade de interpretar os dados contábeis em relatórios objetivos e claros.

4.10 A respeito do uso da contabilidade gerencial na gestão dos condomínios: é pertinente aplicar em sua empresa algum critério quanto ao uso das ferramentas da contabilidade gerencial.

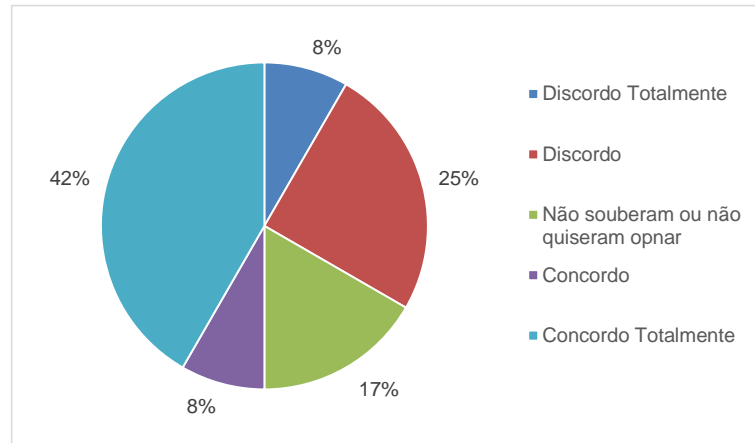


Gráfico 10: A respeito do uso da contabilidade gerencial na gestão dos condomínios: é pertinente aplicar em sua empresa algum critério quanto ao uso das ferramentas da contabilidade gerencial. Fonte: dados da pesquisa

O gráfico mostra que 33% das administradoras de condomínios entrevistadas não aplicam nenhum critério quanto ao uso das ferramentas da contabilidade gerencial, 17% das administradoras não souberam ou não quiseram opinar, já 50% das administradoras de condomínios acham pertinente aplicar algum critério quando ao uso das ferramentas da contabilidade gerencial. O que considera como sendo de grande valia o uso do mesmo.

4.11 Os resultados obtidos a partir das ferramentas contábeis são enviados aos gestores para que os auxiliem no cotidiano e nas tomadas de decisões. Você concorda com esta afirmativa.

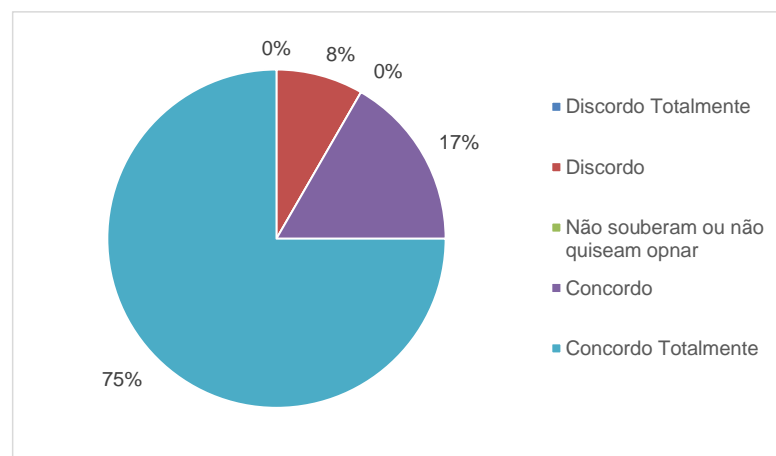


Gráfico 11: Os resultados obtidos a partir das ferramentas contábeis são enviados aos gestores para que os auxiliem no cotidiano e nas tomadas de decisões. Você concorda com esta afirmativa. Fonte: dados da pesquisa

De acordo com o gráfico 8% das administradoras de condomínios entrevistadas discordam com a afirmativa que os resultados obtidos a partir das ferramentas contábeis são enviados aos gestores para que os auxiliem no cotidiano e nas tomadas de decisões e 92% das administradoras concordam que os resultados obtidos a partir das ferramentas contábeis são enviados aos gestores para que os auxiliem no cotidiano e nas tomadas de decisões. Partindo deste resultado é visto que a maioria das administradoras fazem uso das ferramentas contábeis para por em prática decisões do cotidiano.

4.12 É sabido que uma leitura destes resultados obtidos a partir das ferramentas contábeis deve ser feita o que comumente é realizada pelo gestor da própria empresa sem necessidade de um especialista. Na sua empresa é cometido dessa forma.

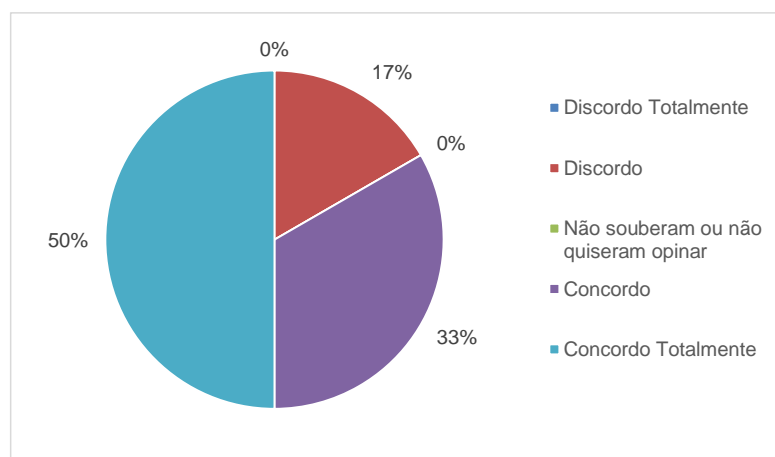


Gráfico 12: É sabido que uma leitura destes resultados obtidos a partir das ferramentas contábeis deve ser feita o que comumente é realizada pelo gestor da própria empresa sem necessidade de um especialista. Na sua empresa é cometido dessa forma. **Fonte:** dados da pesquisa

O gráfico mostra que 17% das administradoras de condomínios entrevistadas discordam da afirmativa, sentindo a necessidade de um especialista para a leitura dos resultados das ferramentas contábeis já 83% das administradoras concordam de que não é necessário um especialista para a leitura dos resultados contábeis, pois os mesmos fazem a própria leitura.

4.13 Estes resultados fornecidos a partir das ferramentas contábeis interferem de maneira incisiva na tomada de decisão na gestão dos condomínios. Você concorda com esta afirmação

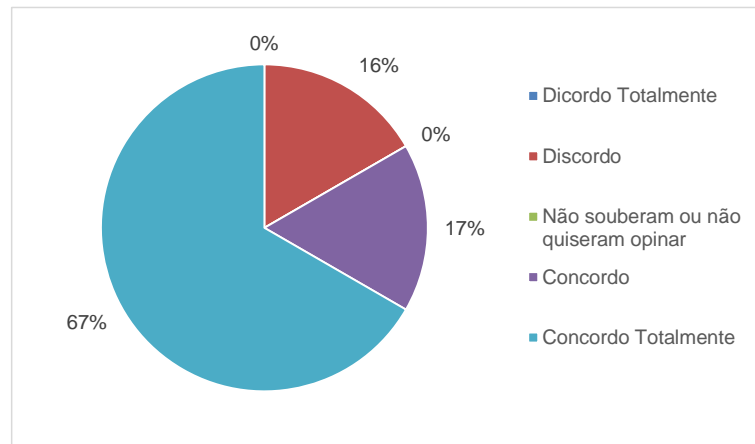


Gráfico 13: Estes resultados fornecidos a partir das ferramentas contábeis interferem de maneira incisiva na tomada de decisão na gestão dos condomínios. Você concorda com esta afirmação. **Fonte:** dados da pesquisa

Com o intuito de mensurar a utilização dos resultados contábeis no processo de tomada de decisão, o gráfico acima mostra que, 16% das administradoras de condomínios não concordam que estes resultados interferem na tomada de decisão na gestão dos condomínios e 84% das administradoras entrevistadas concordam que os resultados fornecidos a partir das ferramentas contábeis interferem de maneira incisiva na tomada de decisão na gestão dos condomínios, mostrando assim a importância da contabilidade gerencial e suas ferramentas na tomada de decisão das administradoras de condomínios.

5 CONSIDERAÇÕES FINAIS

Dado a proporção e relevância das administradoras de condomínios, a pesquisa objetivou corroborar a importância da contabilidade gerencial destas empresas, destacando os princípios da contabilidade, ordenada as necessidades informacionais dos gestores nos dias atuais. Com o objetivo de sanar algumas questões pontuais e apropriadas ao tema proposto, pode-se constatar que, é de grande relevância que o gestor tenha conhecimento dos fundamentos e funções da contabilidade gerencial no desempenho de suas atividades. Para isso, a pesquisa foi aplicada nas administradoras de condomínios dos bairros Praia do Morro e Centro de

Guarapari/ES, procurando mensurar o conhecimento dos gestores no que refere-se a utilização da contabilidade gerencial. Sendo assim, conforme gráfico 07, a pesquisa apontou que, 67% das administradoras de condomínios fazem o uso da contabilidade Gerencial no processo de gestão, pois consideram como uma ferramenta de forte auxílio ao processo decisório dos gestores para com as administradoras

No que se refere à mensuração da utilização dos resultados contábeis no processo de tomada de decisão, o gráfico 13 demonstra que, 84% das administradoras de condomínios entrevistadas concordam que os resultados fornecidos a partir das ferramentas contábeis interferem de maneira incisiva na tomada de decisão na gestão dos condomínios, mostrando assim a importância da contabilidade gerencial e suas ferramentas na tomada de decisão das administradoras de condomínios.

Frisando que este estudo não é conclusivo, considerando-se que o universo estudado limita-se a dois determinados bairros. Propõe-se que sejam feitos estudos associados a este tema, porém, pesquisando a contabilidade gerencial sob a perspectiva do prestador de serviço contábil.

Desta maneira, diante do estudo realizado, considera-se que a contabilidade gerencial só vem a favorecer para o crescimento e desenvolvimento das administradoras de condomínios de Guarapari/ES.

REFERÊNCIAS

BASSO. I. P. Iniciação à auditoria. 3. ed. Ijuí: Ed. Unijuí, 2005.

BORTOLUZZI, Sandro César; LYRIO, Maurício Vasconcellos Leão; ENSSLIN, Leonardo. Avaliação de desempenho econômico-financeiro: uma proposta de integração de indicadores contábeis tradicionais por meio da metodologia multicritério de apoio a decisão construtivista (MCDDA-C). In: CONGRESSO BRASILEIRO DE CUSTOS, 15., 2008, Curitiba, **Anais...** Curitiba: ABC, 2008. CD-ROM.

BOM, Paulo Henrique Pereira. **Afinal, o que faz uma administradora de condomínios?**. 2011. Disponível em: <<http://jus.com.br/artigos/18656>>. Acesso em: 04/06/2017

CARASTAN; J. T. **Custo meta e custo padrão como instrumentos do planejamento empresarial para obter vantagem competitiva.** VI Congresso Brasileiro de Custos – São Paulo, SP, Brasil, 29 de junho a 2 de julho de 1999.

CARVALHO, Antônio José Ferreira. **O condomínio na prática.** 4. ed. Rio de Janeiro: Lumen Juris, 1990.

CERVO, Amado Luiz; BERVIAN, Pedro Alcino. **Metodologia científica:** para uso dos estudantes universitários. São Paulo: MCGraw-Hill do Brasil, 1983.

CREPALDI, Silvio Aparecido. **Contabilidade gerencial,** teoria e prática. 3ª ed. São Paulo: Atlas, 2007.

CREPALDI, Silvio A, CREPALDI, Guilherme S. **Contabilidade gerencial,** teoria e prática. 8ª ed. São Paulo: Atlas, 2017. Disponível em: https://issuu.com/grupogen/docs/9788597010725_issu Acesso em: 23/11/2017

GARRISON, Ray H.; NOREEN, Eric W.; BREWER, Peter C. **Contabilidade Gerencial.** 14ª ed.-Dados Eletrônicos- Porto Alegre: AMGH, 2013. Disponível em: <<https://books.google.com.br/books?hl=ptBR&lr=&id=42M3AgAAQBAJ&oi=fnd&pg=PR3&dq=importancia+da+contabilidade+ggerencia&ots=afl8hfijYJ&sig=48kMVR9k0pocgjkqGNLL8v5ni7M#v=onepage&q&f=falfa>> Acessado em 03/11/2017

GIL, A. C. **Métodos e técnicas de pesquisa social.**São Paulo: Atlas, 2001.

IUDÍCIBUS, Sergio de; MARION, José Carlos. **Contabilidade Comercial.** Ed. Atlas. São Paulo, 2002.

LACERDA, JoabeBarbosa.: A Contabilidade como ferramenta gerencial na gestão financeira das micros, pequenas e médias empresas (MPMES): necessidade e aplicabilidade. **Revista Brasileira de Contabilidade (RBC).** Ano XXXV, nº 160, Julho/Agosto 2006, p.46.

MARION, José Carlos. Análise das demonstrações contábeis: contabilidade empresarial. 5. ed. São Paulo: Atlas, **2009.**

MATRAZZO, Dante C...**Análise financeira de balanços:** abordagem básica e gerencial. 5 ed. São Paulo: Atlas, 1998.

NASCIMENTO, A.R.; RIBEIRO, D.C.; JUNQUEIRA, E.R. **Estado da arte da Abordagem comportamental da contabilidade gerencial: análise das pesquisas internacionais.** In: CONGRESSO USP DE CONTROLADORIA E CONTABILIDADE, 8., 2008, São Paulo. Anais. São Paulo: FEA/USP, 2008.

PADOVEZE, Clóvis Luís. **Contabilidade Gerencial: Um Enfoque em Sistema de Informação Contábil**. 3. ed. São Paulo: Atlas, 2000.

PADOVEZE, Clovis Luis. **Contabilidade gerencial - Um enfoque em sistema de informação contábil**. 5ª ed. São Paulo, Atlas, 2004.

PADOVEZE, Clovis Luis. **Contabilidade gerencial-** Um enfoque em sistema de informação contábil. 5ª ed. São Paulo, Atlas, 2008, p. 33, p. 35 - 37, p. 70, p. 79, p. 310, p. 330, p. 332, p. 335, p. 501 - 502, p. 571, p. 609 e p. 611.

PMG. **Relação do Cadastro Mobiliário (Gestão e Administração da propriedade imobiliária)**. 2017

RICHARDSON, Roberto Jarry. **Pesquisa social: métodos e técnicas**. 3.ed. São Paulo: Atlas, 1999.

SANTOS, V.; RENGEL, S., PATERNO, A. A. P.; BEUREN, I. M. Instrumentos da Contabilidade Gerencial utilizados em micro e pequenas empresas comerciais e disponibilizados por empresas de serviços contábeis. REVISTA CATARINENSE DA CIÊNCIA CONTÁBIL – CRCSC, Florianópolis, v. 8, n. 24, p. 41 – 58, ago./nov.2009.

SEBRAE. **Análise e Planejamento Financeiro – Manual do Participante**. Brasília, 2011. Disponível em: <https://www.sebrae.com.br/Sebrae/Portal%20Sebrae/Anexos/0_fluxo-de-caixa.pdf> Acessado em 04/11/2017

SOUZA, Antônio Marcos. **Gestão da qualidade e serviços: um estudo com desdobramentos de análise para empresas no ramo da administração de condomínios**. 2006. Disponível em: <http://www.revistaadm.mcampos.br/EDICOES/artigos/2006volume3/antoniomarcos_souzagestaonaqualidadedeservico.pdf>. Acesso em: 04/06/2017

UCHÔA, Bruno. **Administradoras de condomínios ganham mais espaço no mercado**. 2012. Disponível em: <http://www.ofluminense.com.br/editorias/habitacao>. Acesso em: 04/06/2017

ANEXOS



nº _____

Data ____/____/2017

Prezado (a),

A seguinte pesquisa tem como objetivo elencar, averiguar e especificar o grau de influência e importância da contabilidade gerencial dentro da referida empresa. Ela ajudará em proveito do meu trabalho de conclusão de curso cujo tema é “(A influência da Contabilidade Gerencial no processo de tomada de decisão das Administradoras de condomínios dos bairros Praia do Morro e Centro no Município de Guarapari/ES)”, este questionário em mãos, foi elaborado pela aluna Jéssica Gonçalves dos Santos, sob a orientação da Prof.^a (Aline Maioli Rodrigues), na Faculdades Doctum De Guarapari. A sua participação é de extrema importância para realização deste trabalho.

1. Qual sua idade?

- 18 a 24 ()
 25 a 31 ()
 32 a 40 ()
 41 a 47 ()
 Acima de 48 ()

2- Sexo?

- Feminino ()
 Masculino ()

3- Qual seu grau de escolaridade?

- Ensino Fundamental ()
 Ensino Médio ()
 Ensino Superior ()
 Pós graduação ()
 Mestrado ()

4- Há quanto tempo sua Administradora de condomínios atua no mercado?

- Até 2 anos ()
 De 3 a 6 anos ()
 De 7 a 10 anos ()
 De 11 a 14 anos ()
 Acima de 15 anos ()

5- Quantos funcionários sua administradora de condomínios possui?

- Até 3 ()
 De 4 a 7 ()
 De 8 a 11 ()
 De 12 a 15 ()
 Acima de 16 ()

6- É sabido que a contabilidade gerencial é utilizada dentro da organização como uma ferramenta de auxílio à administração. A sua administradora de condomínios já iniciou suas atividades com o conhecimento da contabilidade gerencial?

**Discordo
totalmente**

1	2	3	4	5

**Concordo
totalmente**

7- A Contabilidade das organizações na maioria das vezes é terceirizada. Sua empresa terceiriza os serviços de contabilidade?

**Discordo
totalmente**

1	2	3	4	5

**Concordo
totalmente**

8- O uso da Contabilidade Gerencial no processo de gestão é dado como uma ferramenta de forte auxílio ao processo decisório. Isso pode ser considerado uma realidade em sua empresa?

**Discordo
totalmente**

1	2	3	4	5

**Concordo
totalmente**

09- As ferramentas da Contabilidade Gerencial podem ser elencadas como (Análise das Demonstrações Contábeis; Custo/Volume/Lucro; Ponto de Equilíbrio; Fluxo de Caixa; Controle Operacional e Estratégico, Orçamento e Controle de contas a pagar e a receber).Dentro da administradora você tem conhecimento destas e faz o uso delas nas suas ações. Isso ocorre na sua empresa?

**Discordo
totalmente**

1	2	3	4	5

**Concordo
Totalmente**

10- A respeito do uso da contabilidade na gestão dos condomínios: é pertinente aplicar em sua empresa algum critério quanto ao uso das ferramentas da contabilidade gerencial?

**Discordo
totalmente**

1	2	3	4	5

**Concordo
totalmente**

11- Os resultados obtidos a partir das ferramentas contábeis são enviados aos gestores para tomadas de decisões. Você concorda com esta afirmativa?

1	2	3	4	5

resultados obtidos a partir das contábeis são enviados aos que os auxiliem no cotidiano e nas decisões. Você concorda com esta

**Discordo
totalmente**

1	2	3	4	5

**Concordo
totalmente**

12- É sabido que uma leitura destes resultados obtidos a partir das ferramentas contábeis deve ser feita, o que comumente é realizada pelo gestor da própria empresa sem necessidade de um especialista. Na sua empresa é cometido dessa forma?

**Discordo
totalmente**

1	2	3	4	5

**Concordo
totalmente**

13- Estes resultados fornecidos a partir das ferramentas contábeis interferem de maneira incisiva na tomada de decisão na gestão dos condomínios. Você concorda com esta afirmação?

Discordo
Totalmente

1	2	3	4	5

Concordo
totalmente

Atividade:

Relação do Cadastro Mobiliário

Cad.	Nome CNPJ / CFE	Endereço	Munic. Fomento	Bairro	Atividade	Cidade	Estado
279830	R E R ADMINISTRACAO DE CONDOMINIOS LTDA ME 20.782.444/0001-98	SAMPULCO DE ALMEIDA RODRIGUES, 100	CENTRO	CENTRO	Gestão e administração da propriedade modular	GUARAPARI	ES
279840	D CONSTRUÇÕES E SERVIÇOS EIRELI ME 21.298.462/0001-60	RUA AMAZONAS, 0	SAO GABRIEL	SAO GABRIEL	Gestão e administração da propriedade modular	GUARAPARI	ES
281032	MILENA PESTANA DA SILVA EGBEI ME 22.798.651/0001-16	RUA TERCELA ASTORI GOSDU, 316	MUNICIPIAL	Gestão e administração da propriedade modular	GUARAPARI	ES	
281039	JORGE E LUCASSO ADMINISTRACAO DE IMOVEIS LTDA ME 22.601.882/0001-32	POAUNA, 1814 ED. ANIBELINA ROSA LTDA 011	PRIMA DO MONDO	Gestão e administração da propriedade modular	GUARAPARI	ES	
281038	ADMINISTRADORA RIBEIRO BRAMATI LTDA ME 23.928.485/0001-25	RUA OTAVIO MANHAES DE ANDRADE, 46	CENTRO	CENTRO	Gestão e administração da propriedade modular	GUARAPARI	ES
281036	DE ERAMANDO ADMINISTRACAO DE CONDOMINIO LTDA ME 24.312.209/0001-70	RUA DOUTOR SILVA MELLO, 108	CENTRO	CENTRO	Gestão e administração da propriedade modular	GUARAPARI	ES
281033	ROSA ADMINISTRACAO DE CONDOMINIO LTDA ME 28.193.423/0001-85	AV. PRAANA, 1499 ED. VILAGE DO FRANÇA APT 1301 SALA A	PRIMA DO MONDO	PRIMA DO MONDO	Gestão e administração da propriedade modular	GUARAPARI	ES

RelacaoCadmPreliminaridade

Quantidade: 26

11/10/2017 14:49:42

Página: 2

ANEXOII

Atividade:

Relação do Cadastro Mobiliário

Cont	Nome	Nome Fantasia	Município	Atividade	Classe	Estado
239324	ADIELMO CARILIO PEREIRA CML/CFE	JOSE BARCELLOS DE MATTOS, 33 1 ANDAR	CAMALO MANUTENCAO & ADMINISTRACAO DE	Gestão e administração da propriedade imobiliária	GUARAPARI	ES
239357	NOGUEIRA & ASSUNÇÃO LTDA ME	MARIA DE LOURDES CARVALHO DANTAS, 2181 - AV MARIA DE LOURDES C	ADARL FONTE ADMINISTRADORA LTDA	Gestão e administração da propriedade imobiliária	GUARAPARI	ES
239398	ADARL FONTE ADMINISTRADORA LTDA	RUA ATILDEA FONTE BOA, 40 SALA 01	ADARL FONTE ADMINISTRADORA LTDA	Gestão e administração da propriedade imobiliária	GUARAPARI	ES
239405	GRUPO CONSERVADORA LTDA ME	PRIMAÑA, 1739 - ED ANIL PIETRO - LOJA 01	PRAMA DO MONRO	Gestão e administração da propriedade imobiliária	GUARAPARI	ES
247794	INVEST LTDA ME	RIO DO SOL, 6 - SALA 217-ED PATHERSON	MUNICICABA	Gestão e administração da propriedade imobiliária	GUARAPARI	ES
247978	EVANGELIA M COSTA ME	DAVIDO MATTOS, 290 - SALA 304	MUNICICABA	Gestão e administração da propriedade imobiliária	GUARAPARI	ES
253075	JR ADMINISTRADORA DE CONDOMINIO ME	BATISTA GOTARDO, 33 - TERREO	JR ADMINISTRADORA DE CONDOMINIO ME	Gestão e administração da propriedade imobiliária	GUARAPARI	ES
253901	SHOPPING DA PRAMA LTDA ME	RUA BIERA MAR, 1828	MUNICICABA	Gestão e administração da propriedade imobiliária	GUARAPARI	ES
254142	ALLIANCE ADMINISTRADORA LTDA	GETULIO VARGAS, 17 - SALA 01	ALLIANCE ADMINISTRADORA LTDA	Gestão e administração da propriedade imobiliária	GUARAPARI	ES
254384	ACTIVA ADMINISTRACAO E CONSERVACAO DE CONDOMINIOS	RUA BATISTA CATANI, 1 - LOJA 02	MUNICICABA	Gestão e administração da propriedade imobiliária	GUARAPARI	ES
254533	ASTORI SERVICOS LTDA ME	BIERA MAR, 200 - ED OAMAR PRAMA LOJA 03 - SALA 01	ASTORI	Gestão e administração da propriedade imobiliária	GUARAPARI	ES
248888	NOVO TEMPO EMPREENDIMENTOS LTDA	DESEBIL LOURIVAL DE ALMEIDA, 100 - EDIF GARIBOS LOJA 08 GALERIA	NOVO TEMPO EMPREENDIMENTOS	Gestão e administração da propriedade imobiliária	GUARAPARI	ES
259078	SUA CONSERVADORA LTDA ME	BIERA MAR, 2158 - EDIF FRAM TOWER	SUA CONSERVADORA	Gestão e administração da propriedade imobiliária	GUARAPARI	ES
259284	DIANA NELS ADMINISTRADORA E CORRETORA DE IMOVEIS LTDA	GETULIO VARGAS, 300 - ED NORBERTO VASSOLER LOJA 01	DIANA NELS ADMINISTRADORA E CORRETORA DE IMOVEIS LTDA	Gestão e administração da propriedade imobiliária	GUARAPARI	ES
259331	LUCCATO ADMINISTRACAO DE CONDOMINIOS LTDA - ME	LOCCATO ADMINISTRACAO DE CONDOMINIOS	LUCCATO ADMINISTRACAO DE CONDOMINIOS	Gestão e administração da propriedade imobiliária	GUARAPARI	ES
259770	ARMINI SOARES ASSESSORIA LTDA	AV ESMERALDO DE OLIVEIRA COUTINHO, 142	ARMINI SOARES ASSESSORIA LTDA	Gestão e administração da propriedade imobiliária	GUARAPARI	ES
259870	PR GESTAO DE SERVICOS LTDA ME	JOSQUINI ALMEIDA RODRIGUES, 40 - SALA 01	PR GESTAO DE SERVICOS LTDA ME	Gestão e administração da propriedade imobiliária	GUARAPARI	ES
273909	MICHEL GAVA IMOVEIS - ME	BIERA MAR, 3114	MICHEL GAVA IMOVEIS - ME	Gestão e administração da propriedade imobiliária	GUARAPARI	ES
	J. C. MIRANDA PORTO IMOVEIS - ME	BIERA MAR, 1008 - LOJA 02	J. C. MIRANDA PORTO IMOVEIS - ME	Gestão e administração da propriedade imobiliária	GUARAPARI	ES

RelaçãoComPreliminar:

Quantidade: 20

11/10/2017 14:49:42

Página 1