

A APLICAÇÃO DA CONTABILIDADE GERENCIAL EM MICROEMPRESAS E EMPRESAS DE PEQUENO PORTE

GABRIELA BICALHO COTTA

IZABELA CAETANO PIMENTA

aluno.gabriela.cotta@doctum.edu.br

aluno.izabela.pimenta@doctum.edu.br

INTRODUÇÃO

A Contabilidade Gerencial é uma área da Ciências Contábeis na qual os profissionais buscam a comunicação entre o controle financeiro e o controle administrativo. Tem como objetivo a identificação e análise de dados financeiros com apropriação de recursos que vão auxiliar nas tomadas de decisões mais certas para o futuro da empresa, visando a lucratividade e o desenvolvimento do negócio.

As Microempresas (ME) e Empresas de Pequeno Porte (EPP) compõem grande parte dos empreendimentos no país, todavia, muitos desses empreendedores enfrentam problemas com a falta de conhecimento em educação financeira e não conhecimento de conceitos essenciais para gestão empresarial, conseguinte apresentando maior dificuldade na obtenção de resultados positivos para o seu estabelecimento.

A Contabilidade Gerencial é quem auxilia os gestores na implementação de melhorias nos processos financeiros e administrativos, onde são realizados estudos contábeis detalhados sobre custos, despesas, lucro, mercado, além de análises de Demonstrações de Resultados e Balanço Patrimonial, com a finalidade de aumento de receita, diminuição de risco e maior controle das atividades. Através de análises de dados monetários é possível compreender a atual situação financeira na qual a empresa se encontra, de acordo MARCO ANTÔNIO HENRIQUE et al., (2008, p.35)

“A Contabilidade sem dúvida, a maior fonte de informações sobre o patrimônio da empresa, permitindo conhecer, com facilidade, todos os fatos que ocasionaram alteração qualitativa ou quantitativa, servindo de bússola na administração dos negócios e contribuindo para o alcance dos objetivos.”

Ao escolher o tema “Contabilidade Gerencial para Microempresas e Empresas de Pequeno Porte” como proposta de pesquisa, atentou-se como benefício particular a ampliação de conhecimentos sobre a área gerencial em seu ramo de atuação e sua relevância para as organizações. Segundo ATKINSON, ANTHONY, A. ET AL (2015, p.2)

“Contabilidade gerencial é o processo de fornecer a gerentes e funcionários de uma organização informação relevante, financeiras e não financeiras, para tomada de decisões, alocação de recursos, monitoramento, avaliação e recompensa por desempenho.”

Assim, a temática: A aplicação da contabilidade gerencial em Microempresas e Empresas de Pequeno Porte, tem como área de concentração a Contabilidade gerencial, que foi delimitada sobre a importância do profissional da contabilidade gerencial para uma gestão eficiente em Microempresas e Empresas de Pequeno Porte.

Tal cenário teve como Problema de Pesquisa: Como aplicar a contabilidade gerencial em Microempresas e Empresas de Pequeno Porte a fim de gerenciar a rentabilidade do empreendimento?

Objetivo geral:

Aplicar a contabilidade gerencial em Microempresas e Empresas de Pequeno Porte a fim de gerenciar a rentabilidade do empreendimento.

Objetivos específicos:

- Realizar análises do desempenho econômica da empresa.
- Calcular o período de retorno de investimento aplicado em algum projeto.
- Facilitar o processo de tomada de decisões dos gestores.

HIPÓTESE

Muitos empreendedores ao iniciarem os seus negócios sentem-se inseguros em relação ao valor que devem investir e em quanto tempo esse dinheiro investido vai ser retornado, a fim da obtenção do lucro desejado. Há outros casos na qual as empresas já existentes no mercado possuem dificuldades na implementação de novos projetos que, por sua vez, precisam de um certo tempo para que o investimento retorne a empresa. Desta forma, Payback é o processo de análise da viabilidade de investimento onde é avaliado o tempo de retorno do investimento e o tempo estimável daquele valor investido voltar para o caixa da empresa, à vista disso, este processo é de grande relevância para as finanças empresarias, sendo assim, ALVES, Revson V.

Contabilidade gerencial (2013, p.117) diz

“Como é no Ativo que encontramos a forma como os recursos foram aplicados e como é através dele que geramos receitas para a empresa e, conseqüentemente, lucro, procedemos à análise da rentabilidade pelo lado da empresa fazendo uma comparação entre esse lucro e o total do seu Ativo. Se fizermos uma relação entre esse mesmo lucro com o valor total do Patrimônio Líquido, descobriremos se o capital investido pelos sócios na empresa está sendo bem remunerado. A forma mais correta de conceituar um índice de rentabilidade é calcular o chamado payback, que em termos gerais é o tempo que um investimento leva para ser recuperado.”

ANÁLISE DE CONTEÚDO

A tomada de decisão é a principal função do contador gerencial, de acordo com MARION, José C. (2017, p.5) “a contabilidade gerencial tem por fim orientar os agentes responsáveis pela gestão do patrimônio da organização nas suas tomadas de decisões.” Este processo é de grande importância, visto que, em todas as execuções de atividades de planejamento, organização e controle é preciso tomar uma série de decisões e muitas vezes essas decisões são acompanhadas de muitas incertezas, o que dificulta este trabalho.

Além de todos esses métodos de gestão que buscam caminhos visando o futuro da empresa, o contador gerencial precisa realizar análises de dados, valores e documentos de atividades passadas relacionado a contabilidade financeira, deste modo, a contabilidade gerencial alimenta-se de informações existentes na contabilidade financeira transformando esses dados em ideias que possibilitará as tomadas de decisões mais apropriadas, permitindo pensar e planejar em curto, médio e longo prazo.

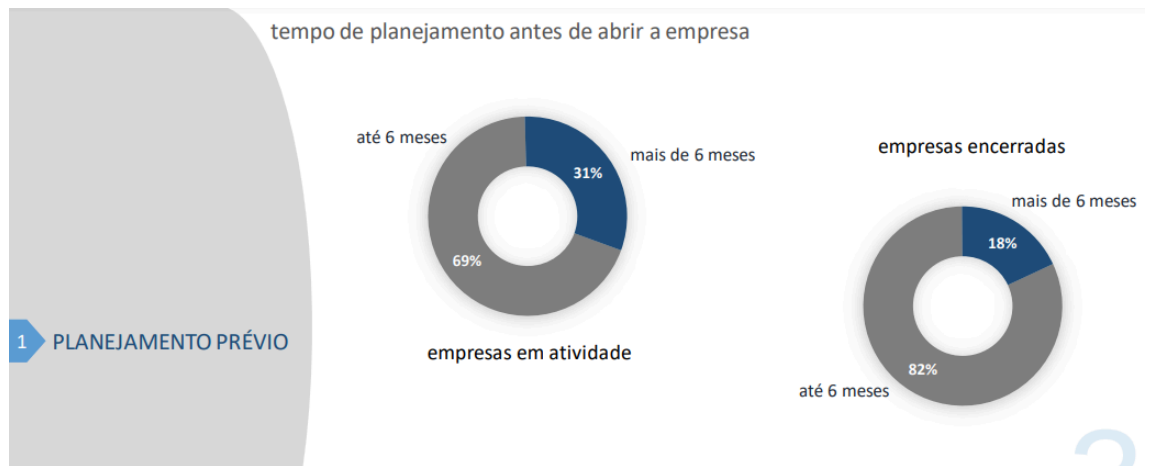
Segundo IUDÍCIBUS, Sérgio D. (2020, p.4)

“Podemos caracterizar a Contabilidade Gerencial como um enfoque especial conferido a vários procedimentos e técnicas contábeis já conhecidos e tratados na Contabilidade Financeira, na Contabilidade de Custos, na análise financeira e de balanços etc., colocados numa perspectiva diferente, num grau de detalhe mais analítico ou numa forma de apresentação e classificação diferenciada e específica, de maneira a atender às necessidades de informações dos gestores das entidades em seu processo decisório.”

Sendo assim, podemos notar que apenas os relatórios contábeis elaborados pelas empresas a fim de atender o fisco, não são suficientes para as necessidades dos gestores, as informações contábeis gerenciais auxiliarão as Microempresas e Empresas de Pequeno Porte com informações operacionais para utilização de recursos econômicos de forma adequada, uma vez que, as empresas de porte maior normalmente já fazem uso desses artefatos. Através de análises de fluxo de caixa, demonstração de resultado do exercício, custos, entre outros, são realizados relatórios de acordo com os dados financeiros que a empresa se encontra, que serão úteis no processo decisório da organização, proporcionando maior rentabilidade, confiabilidade e precisão nos processos decisórios.

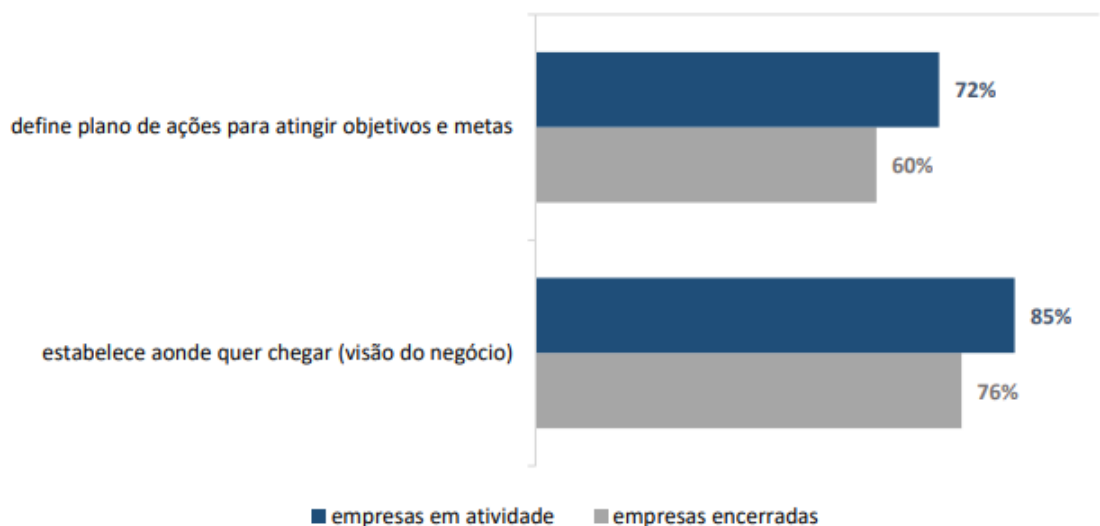
O SEBRAE realizou uma pesquisa sobre “CAUSA MORTIS- O sucesso e o fracasso das empresas nos primeiros 5 anos de vida” (2014), neste estudo foi apontado que a falta de planejamento adequado pode afetar a sobrevivência do negócio. O gráfico apresentado abaixo mostra que as empresas que realizaram o planejamento com mais de 6 meses tiveram melhor resultado do que as demais que não se planejaram com tanto tempo. O

planejamento prévio em maior tempo permite ao gestor conhecimento do mercado de atuação antes mesmo de abrir, possibilitando maior chances de sucesso.



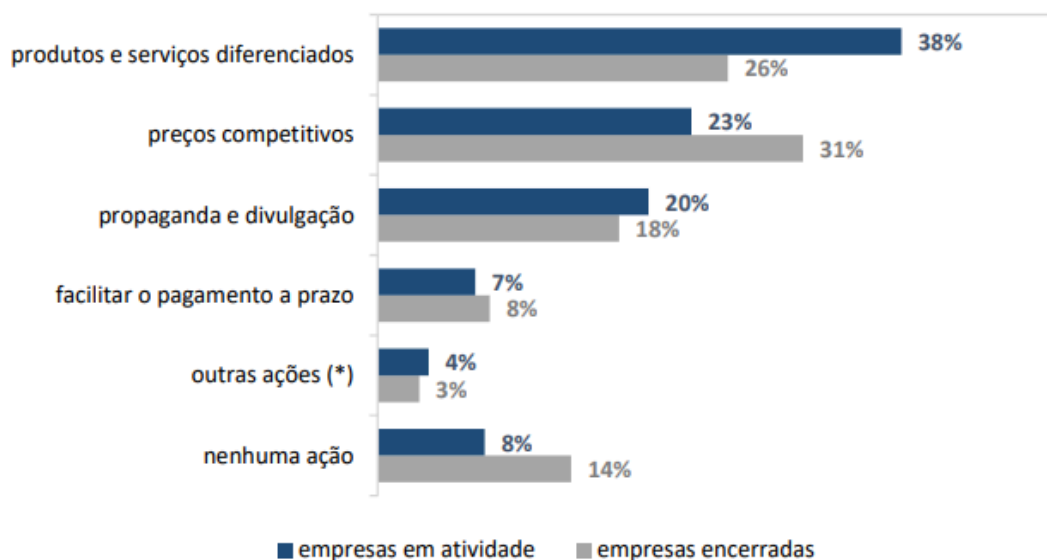
Fonte: "CAUSA MORTIS- O sucesso e o fracasso das empresas nos primeiros 5 anos de vida"- SEBRAE (2014, p.8)

Outro ponto apresentado no estudo realizado pela SEBRAE (2014), foi a importância de um plano de ação empresarial. No gráfico abaixo é possível observar que as empresas que definiram um plano de ação com seus objetivos e metas, estabelecendo aonde quer chegar tiveram um índice de sobrevivência maior que as demais que não realizaram este plano. O plano de ação tem um grande nível de relevância para sobrevivência dos negócios pois, nele é definido as metas organizacionais, determinando o caminho que a empresa pretende seguir, proporcionando maior controle dos atos e fatos estipulados pela gestão.



Fonte: "CAUSA MORTIS- O sucesso e o fracasso das empresas nos primeiros 5 anos de vida" - SEBRAE (2014, p.15)

Na tabela abaixo realizado pela pesquisa da SEBRAE (2014), ressalta a estratégias de diferenciação como mais vantajosas que as estratégias de custo, uma vez que, estratégias de diferenciação permitem um destaque significativo das empresas através dos seus serviços e produtos, por causa disso, é possível o reconhecimento de cada cliente pelos elementos diferenciador da empresa, que a torna única e referência no mercado, consequentemente obtendo resultados econômicos positivo.



Fonte: “CAUSA MORTIS- O sucesso e o fracasso das empresas nos primeiros 5 anos de vida” - SEBRAE (2014, p.12).

Diante dos fatos mencionados, podemos concluir através de análises sobre as pesquisas do SEBRAE, que a falta de estrutura organizacional, planejamento e estratégias são as principais causas do fechamento de muitas empresas. O conhecimento aprofundado das ferramentas da contabilidade gerencial faz com que facilite o processo decisórios dos gerentes, através de diagnósticos e pesquisas dentro da própria gerência da empresa, o contador gerencial estabelece as medidas cabíveis a serem tomadas, ou seja, o trabalho do contador gerencial é apresentar os dados e orientar de forma profissional a fim do gerente responsável pela empresa tomar as decisões mais corretas. Dessa forma, as empresas de negócios pequenos conseguirão sobreviver por muitos anos no Brasil, evoluindo cada vez mais, resultando em grandes vantagens para o governo e para a população em geral.

METODOLOGIA APLICADA À PESQUISA

CARÁTER TEÓRICO DA PESQUISA

O estudo se dará pela seleção e adoção das obras que permitirão a construção dos conceitos tais como: a importância da existência do profissional de

contabilidade gerencial para uma gestão eficiente, a aplicação da contabilidade gerencial em Microempresas e Empresas de Pequeno Porte a fim de gerenciar a rentabilidade do empreendimento. Importantes à pesquisa porque mostra o quão útil e significativo é o papel do contador para realizar análise do desempenho econômico da empresa, facilita para os gestores na tomada de decisão com base nos dados apresentados pelo profissional contábil, assim, evidenciando que as práticas adotadas são eficazes para a empresa, seja ela Micro ou Pequena.

Ainda nesse sentido serão de grande valor as buscas feitas pela internet, já que é grande a oferta de artigos, monografias e teses sobre como aplicar a contabilidade gerencial objetivando eficácia e melhoria nos resultados para os clientes, tendo a rentabilidade como foco primordial a fim de unir dos produtos/serviços sustentáveis mais lucros da empresa, bem como ampla pesquisa em livros sobre o assunto.

CARÁTER SÍNTESE DA PESQUISA

Necessário e resultante das análises que serão aplicadas aos seguintes elementos e/ou contextos para demonstrar como a contabilidade gerencial pode auxiliar as Microempresas e Empresas de Pequeno Porte no seu desenvolvimento econômico, tomada de decisões e retornos de investimentos, trilhando caminhos que viabilizam o sucesso futuro do negócio.

CARÁTER DE OBSERVAÇÕES DA PESQUISA

São as ações que se manifestarão ao longo da pesquisa e que terão como força indutora a presença dos seguintes pressupostos: realizar análises financeiras para compreender a situação monetária que a empresa se encontra, auxiliar nas tomadas de decisões com dados apurados das Demonstrações Contábeis, realizar cálculo de rentabilidade a fim de obter retorno desejado de investimento.

RESULTADOS

O conhecimento e informações referente a contabilidade gerencial possibilita de forma significativa a gestão eficiente das Micros e Pequenas Empresas, permitindo conhecer as origens, direitos, obrigações e condições financeiras que a empresa se encontra, contribuindo no processo decisório da organização. Além dos processos de planejamento organizacional, controle e estratégias, também são realizadas análises financeiras que

permite avaliar o desempenho econômico das pequenas empresas e suas necessidades, as principais ferramentas de análises que auxiliam no processo gerencial da contabilidade são o Balanço Patrimonial, Demonstração do Resultado do Exercício, Demonstração de Fluxo de Caixa e Custos.

O Balanço Patrimonial ajuda na tomada de decisão das Micros e Pequenas Empresas devido sua estrutura de acordo com a lei, permitindo os gestores alcançarem informações com esse demonstrativo, assim tornará a decisão mais eficaz e segura. O Balanço Patrimonial é uma demonstração financeira e patrimonial não obrigatória para as Microempresas e Empresas de Pequeno Porte, a publicação do resultado é dispensável, porém são obrigadas a elaboração ao final do exercício. O mesmo busca evidenciar para o usuário informações da empresa em um determinado período, podendo também usar as informações obtidas para elaborar relatórios como índices econômico-financeiros. IUDÍCIBUS, Sérgio D. (2017, p.40) afirma que

“O Balanço Patrimonial (BP) é a representação gráfica constituída de duas colunas: a coluna do lado direito é denominada Passivo e Patrimônio Líquido – são as fontes e origens dos financiamentos, onde estão representadas as obrigações que serão reivindicadas pelos terceiros e pelos proprietários do capital (capital próprio). A coluna do lado esquerdo é denominada Ativo, onde são efetuados os investimentos e aplicação dos recursos originados do passivo e patrimônio líquido.”

Com base nisso, pode-se compreender a estrutura de um Balanço Patrimonial permitindo através dele as possíveis tomadas de decisões corretas sobre os planos e projetos para a empresa. É notório a divisão do ativo e passivo conhecido também como a divisão do Débito e do Crédito. Os autores MEREDITH, Spencer B.; GRAHAM, Benjamin (2010, p.16) afirmam que

“Um lançamento que aumente uma conta de ativos ou que reduza uma conta de passivos é chamado de débito ou despesa. No entanto, um lançamento que aumente uma conta de passivos ou reduza uma conta de ativos é chamado de crédito. Como o capital e as várias formas de excedente são contas de passivos, as entradas que aumentam essas contas também são chamadas de créditos, porém as entradas que diminuem essas contas recebem o nome de débitos.”

Portanto, o lado do ativo é o mesmo que os débitos da empresa e o lado do passivo são os créditos da empresa. Com o balanço montado é possível analisar os dados contidos no instrumento, mas não são todas as pessoas que conseguem enxergar com precisão o que está sendo representado e o que o resultado do exercício significa. Sendo assim, é necessário que o gestor consiga definir a amostragem do balanço ou tenha apoio de um profissional contábil para interpretar, analisar os números e informar os dados para o cliente da forma mais correta, permitindo ao usuário o conhecimento de todas as finanças de sua empresa. RIBEIRO, Osni M. (2017, p.7) define o que é uma análise de balanço

“A análise de Balanços é uma técnica contábil que consiste no exame e na interpretação dos dados contidos nas demonstrações contábeis, com o fim de transformar esses dados em informações úteis aos diversos usuários da

contabilidade. Pela análise de balanços, é possível aquilatar a situação econômica e a situação financeira da Entidade. Essa técnica contábil, que pode ser denominada análise de balanços ou análise de demonstrações contábeis, não se limita ao Balanço Patrimonial, alcançando, também as demais demonstrações contábeis”

Sendo assim o Balanço Patrimonial é uma ferramenta de extrema importância para todos os tipos de empresa, com ela fica mais fácil visionar o que está acontecendo no setor financeiro da instituição.

REFERENCIAL BIBLIOGRÁFICO

ATKINSON, Anthony A.; KAPLAN, Robert S.; MATSUMURA, Ella M.; YOUNG, S M. Contabilidade Gerencial - Informação para Tomada de Decisão e Execução da Estratégia, 4ª edição. [Digite o Local da Editora]: Grupo GEN, 2015. 9788597009316. Disponível em:

<https://integrada.minhabiblioteca.com.br/#/books/9788597009316/>. Acesso em: 03 jun. 2022.

JIAMBALVO, James. Contabilidade Gerencial, 3ª edição. [Digite o Local da Editora]: Grupo GEN, 2009. 978-85-216-2446-2. Disponível em: <https://integrada.minhabiblioteca.com.br/#/books/978-85-216-2446-2/>. Acesso em: 03 jun. 2022.

CORONADO, Osmar. Contabilidade gerencial básica - 2ª edição. [Digite o Local da Editora]: Editora Saraiva, 2012. 9788502178991. Disponível em: <https://integrada.minhabiblioteca.com.br/#/books/9788502178991/>. Acesso em: 03 jun. 2022.

OLIVEIRA, Djalma de Pinho Rebouças D. Estratégia Empresarial & Vantagem Competitiva: Como Estabelecer, Implementar e Avaliar, 9ª edição. [Digite o Local da Editora]: Grupo GEN, 2014. 9788522492480. Disponível em: <https://integrada.minhabiblioteca.com.br/#/books/9788522492480/>. Acesso em: 03 jun. 2022.

MARION, José C. Introdução à contabilidade gerencial. [Digite o Local da Editora]: Editora Saraiva, 2017. 9788547220891. Disponível em: <https://integrada.minhabiblioteca.com.br/#/books/9788547220891/>. Acesso em: 03 jun. 2022.

IUDÍCIBUS, Sérgio D. Contabilidade Gerencial - Da Teoria à Prática. [Digite o Local da Editora]: Grupo GEN, 2020. 9788597024197. Disponível em:

<https://integrada.minhabiblioteca.com.br/#/books/9788597024197/>. Acesso em: 06 jun. 2022.

IUDÍCIBUS, Sérgio D. Análise de Balanços, 11ª edição. [Digite o Local da Editora]: Grupo GEN, 2017. 9788597010879. Disponível em: <https://integrada.minhabiblioteca.com.br/#/books/9788597010879/>. Acesso em: 06 jun. 2022.

MEREDITH, Spencer B.; GRAHAM, Benjamin. A interpretação das demonstrações financeiras. [Digite o Local da Editora]: Editora Saraiva, 2010. 9788502105843. Disponível em: <https://integrada.minhabiblioteca.com.br/#/books/9788502105843/>. Acesso em: 06 jun. 2022.

RIBEIRO, Osni M. Série + em Foco - Estrutura e análises de balanços. [Digite o Local da Editora]: Editora Saraiva, 2017. 9788547222796. Disponível em: <https://integrada.minhabiblioteca.com.br/#/books/9788547222796/>. Acesso em: 06 jun. 2022.

SALOTTI, Bruno M.; LIMA, Gerlando A. S. F. D.; MURCIA, Fernando D.; et al. Contabilidade Financeira. [Digite o Local da Editora]: Grupo GEN, 2019. 9788597022476. Disponível em: <https://integrada.minhabiblioteca.com.br/#/books/9788597022476/>. Acesso em: 06 jun. 2022.

VICECONTI, Paulo. Contabilidade básica. [Digite o Local da Editora]: Editora Saraiva, 2017. 9788547220921. Disponível em: <https://integrada.minhabiblioteca.com.br/#/books/9788547220921/>. Acesso em: 06 jun. 2022.

SOUZA, Ailton Fernando D. Contabilidade na Prática, 1ª edição. [Digite o Local da Editora]: Editora Trevisan, 2014. 9788599519622. Disponível em: <https://integrada.minhabiblioteca.com.br/#/books/9788599519622/>. Acesso em: 06 jun. 2022.

ALVES, Revson V. Contabilidade gerencial: Livro texto com exemplos, estudos de caso e atividades práticas. [Digite o Local da Editora]: Grupo GEN, 2013. 9788522480449. Disponível em: <https://integrada.minhabiblioteca.com.br/#/books/9788522480449/>. Acesso em: 07 jun. 2022.

<https://www.sebrae.com.br/sites/PortalSebrae/artigos/lei-geral-da-micro-e-pequena-e-empresa,46b1494aed4bd710VgnVCM100000d701210aRCRD>

<https://portaldodesenvolvimento.sebrae.com.br/sebrae-aponta-que-pequenas-empresas-geram-mais-empregos-no-brasil/>

[https://agenciabrasil.ebc.com.br/economia/noticia/2021-06/sebrae-pequenos-negocios-tem-maior-taxa-de-mortalidade#:~:text=Informa%C3%A7%C3%A3o%20%C3%A9%20da%20pesquisa%20Sobreviv%C3%Aancia%20de%20Empresas%202020&text=O%20setor%20de%20microempreendedores%20individuais,e%20Pequenas%20Empresas%20\(Sebrae\).](https://agenciabrasil.ebc.com.br/economia/noticia/2021-06/sebrae-pequenos-negocios-tem-maior-taxa-de-mortalidade#:~:text=Informa%C3%A7%C3%A3o%20%C3%A9%20da%20pesquisa%20Sobreviv%C3%Aancia%20de%20Empresas%202020&text=O%20setor%20de%20microempreendedores%20individuais,e%20Pequenas%20Empresas%20(Sebrae).)

<https://www.sebrae.com.br/Sebrae/Portal%20Sebrae/Anexos/sobrevivencia-das-empresas-no-brasil-102016.pdf>

https://www.sebrae.com.br/Sebrae/Portal%20Sebrae/UFs/SP/Pesquisas/CAUSA%20MORTIS_vf.pdf

https://www.inicepg.univap.br/cd/INIC_2010/anais/arquivos/0036_0100_01.pdf